

陳廖主席、黃副主席及各位代表女士、先生：

大家好！

欣逢 貴會第 21 屆第 8 次定期會開議，首先謹致恭賀之忱，並預祝大會順利成功。^{進光}就任以來，感謝陳廖主席、黃副主席及各位代表女士、先生對本所的支持與策勉，使得各項施政得以順利推展，^{進光}謹代表全體同仁表達由衷的敬意與謝忱！

^{進光}率領公所團隊提出 111 年上半年暨七年多來之施政成果及未來施政方向；在過去會期，承蒙貴會對公所的策勵與支持，使本所各項工作得以順利推展，惠請各位代表女士、先生，持續予以督勉指教。

壹、施政成果報告

一、建設瑞穗-109 年度原民特色道路改善計畫績優獎

爭取中央單位建設經費，陸續提升道路品質，包含黃金湯泉銜接 193 線南段自行車道建置、並歷經馬勒卡、圓規颱風等天然災害，包含復建工程，總經費達新台幣 4 億 4,000 萬元，包含水利、公路、其他農路及部落聯外道路改善計畫、永續發展造景及環境工程等，其中又以花 64 線道路復建工程占大宗，民眾交通安全為本所第一優先考量。

強化公共場所安全，針對公所耐震補強及各村活動中心、圖書館、文物館等建物，進行設施設備及結構安全改善工程，共 4,085 萬元。

為創造更親民的祭祖環境，建設本鄉公園化壁葬設施，經費共 5,071 萬元，未來可容納計 4,788 個骨灰櫃，預計 112 年正式啟用；另刻正辦理汰舊火化爐具工程發包，未來規劃單獨禮廳及樹葬區，邁向全方位的殯葬園區前進。

瑞穗幸福巴士上路，提供本鄉民眾就學、就醫、洽公、採買日用品、銜接轉乘其他交通工具需求，並結合本鄉防災收容運輸及本鄉舉辦產業活動如小旅行等交通運輸需求，採固定及預約班併行制，提升本鄉公車路網覆蓋率達 100%。

二、樂活城鎮-108 年榮獲經典小鎮

為推廣本鄉觀光農業，辦理泛踏嬉泛舟鐵人三項競賽、山珍原味農特產品展售活動、乳香瑞穗鮮乳活動、鶴岡文旦柚暨農特產品地產地銷活動、縱谷挑 Tea 經典好茶比賽及評鑑活動、歲末感恩聯歡晚會、瑞穗鄉經典小鎮系列活動、原味 23.5 度音樂市集活動、瑞穗好遊攝影比賽、瑞穗鄉原味 23.5 度漫遊宣傳影片、瑞穗春遊住宿好禮讚活動、瑞穗鄉地方創生標竿學習活動等，總執行經費約 3,000 萬元。

107 年至 110 年獲原民會補助辦理瑞穗產業 6 級化厚植升級推動計畫，打造瑞穗小旅行品牌，共舉辦 65 場各類型小旅行，推廣產業涵蓋文旦、蜜香紅茶、咖啡、洛神花、蜂蜜、花生、溫泉、阿美族傳統文化、秀姑巒溪流域故事、柚花漫走、勇士獵射體驗等等，另爭取東區農糧署補助，辦理原味 23.5 度有機農特產業推廣計畫，自 104 年起至今總執行

經費約計 3,500 萬元。

為推廣全鄉農特產品及觀光資源，修建「舞鶴茶業中心」，更名為「瑞穗鄉原創產業館」，提供農友展售場域，輔導本鄉轄內農民、店家及農產業團體，推廣本鄉農業、手工藝品以及文化觀光產業產品。

三、 養生樂居

推動「一村一文健站」，讓瑞穗成為長者安居福地，本鄉 11 個村經原民會核定文化健康站共 11 站，雖僅瑞穗村未設立文健站，但該村是長照及醫療資源最充沛的村里。除輔導設立文健站，文健站友善空間整建工程亦是執行重點，迄今執行工程金額，計新台幣 1,364 萬元。

文健站主要設置地點為部落聚會所，以「一部落一聚會所」為目標，烏楨部落聚會所新建工程預計 10 月辦理啟用典禮，為一次性達到文健站的標準，追加預算增建二樓，也已啟動該部落文健站的各項整備工作；掃叭頂部落、鵲櫓棧部落及屋拉力部落聚會所現正辦理設計規劃中，尚在尋覓土地申請聚會所計有 1 個部落，其餘部落皆已建置聚會所。

推動公共設施無障礙空間，各社區活動中心逐年改善公共廁所，積極協助族人申請原民會部落居家衛生設備改善計畫，將蹲式馬桶改為坐式馬桶，守護長者的生活安全品質。

按年齡提高長者重陽敬老金額度，原本為一人 300 元，變更為 80

歲以上 500 元；90 歲以上 1,000 元；100 歲以上 5,000 元。

寵物照護，每年辦理畜禽調查、狂犬病與寵物絕育及救傷管理。自 104-111 年總調查約 720 場次、總施打及絕育救傷約 11,500 次，榮獲 106 年全國家犬絕育比賽-榮獲六都以外地區績優獎。

四、 健康慢活

為打造友善適齡運動小鎮，執行「瑞美運動公園休閒環境營造計畫」金額為 3,267 萬元，設置風雨頂蓋的運動場所，提供居民不受日夜及天候影響之休閒運動環境。另位於瑞祥村溫泉公園，目前由花東縱谷國家風景區管理處新建溫泉足浴池設施，本所同時辦理溫泉鑿井工程，希冀於今年底可啟用溫泉公園提供鄉親及遊客新的遊憩地點。

後疫情時代，國內旅遊市場需求增加，本所爭取花東基金補助辦理「瑞穗鄉自行車步道改善計畫」，串連四大生活圈，建置導覽牌示，提供多種路線，滿足不同客群的需求，並蒐集彙整鄉內特色觀光景點及相關旅遊資訊於網頁，提供遊客瀏覽。

每年度舉辦北回歸線盃槌球、壘球及少棒交流賽事，吸引全國運動好手切磋球技，並帶動觀光產業促進本鄉經濟。

五、 教育文化-109 年獲得獲得整體閱讀力躍升城市

全球無國界，本鄉圖書館除了推出主題式閱讀推廣活動，更延續去(110)年提升英語力計畫，結合線上及線下課程，以密集、有趣、在地化方式，從自然發音法及認識 KK 音標學習正確拼音，利用單字及句型運用於日常生活中，累積鄉內學生英文學習興趣。

提升優質幼兒教育，少子化及老齡化社會，幼兒教育為首要之務，過去已將鄉立幼兒園設施設備透過花蓮縣政府相關計畫修繕完竣，針對幼兒園課程及教學品質，邀請國立台東大學幼教系透過入班觀察、團體討論及讀書會方式進行輔導，以創造良善共學共好的校園文化。

奇美原住民文物館獲 108 年館舍評鑑優等，並自 108 年起連續四年，辦理博物館及地方文化館升級計畫，改善館內設施設備，充實文物館再展示、典藏等專業功能，以一年一部落為主題策展，透過田調延續各部落文化，期許以文化之河為目標，呈現秀姑巒溪流域多元匯聚的特性，亦透過原民族語歌謠創作研習工作坊、瑞穗鄉工藝師特展暨技藝研習，展現原住民歌謠及手工技藝。

文物館硬體設施改善方面，獲得文化部博物館及地方文化館升級計畫補助；另成功爭取花蓮縣政府補助改善周邊綠美化計畫，本所致力於文化保存及展示調查工作外，也積極改善館舍內外場域，打造更加友善且舒適的展覽空間。

兩年一次沓都法嗨聯合豐收季，來自全鄉各部落輪流展演歌謠及傳統技藝競賽，並設有特色農產品與美食展售，吸引全鄉鄉民與遊客參

與，透過歌聲、舞蹈與傳統技藝，傳承原住民族文化。

為提倡文化與教育，修訂「花蓮縣瑞穗鄉參加花蓮縣全縣運動會各項運動獎勵金設置辦法」為「花蓮縣瑞穗鄉參加花蓮縣全縣運動、文教及藝術競賽獎勵金設置辦法」，增加文教藝術之獎勵範圍，並將每年度預算增加 1 倍。

貳、 結語

財政為庶政之母，財政工作的成果是為了實踐基礎的建設，對於鄉政安定有重大貢獻，公所歲計餘絀自 103 年底 2,358 萬元，至 110 年底增加為 1 億 5,328 萬元整，累積共 1 億 2,970 萬元，得以在這兩年大型建設案推動下，完成配合款籌編，順利爭取各項補助計畫。

八年來的鄉長任期，將於本(111)年 12 月 24 日畫下休止符，在此期間，不論是鼓勵或砥礪，進光都抱持感恩的心，欣然接受，感謝代表們八年來的支持協助與建言，雖然無法一一達成，但與公所團隊研商最有適切的解決方法，凡具可行性，不論時間長短皆積極努力爭取完成，團隊的精神建立不易，進光上任以來每月皆親自主持公所員工會報與主管會報，非常珍惜與公所同仁互動的機會，營造一家人的氛圍，將同仁的照顧福利工作做好，讓同仁們能在工作上無後顧之憂，全心投入工作。

感謝歷任祕書，張源寶、古金松、葉春榮和現任的簡芙蓉祕書，在每一個階段給予進光安定的力量，讓進光很快地進入狀況面對挑

戰，帶領公所團隊，達成鄉親所託。鄉長之職，是進光從政的最高目標，感恩父母及家人的全力支持，感謝鄉親給予機會接下這個神聖的任務，任職期間以「家和萬事興」與人和睦，以守法、守時及守分與同仁共勉，任事不忘初心，勿愧我心，未來仍持續為本鄉永續發展奉獻心力，擔任瑞穗的終生志工。

最後敬祝，大會順利圓滿！

主席、副主席及各位代表先進，

闔家平安喜樂、身體健康、謝謝大家！

鄉長

Handwritten signature in black ink, reading '陳進光' (Chen Jinguang).

敬上