

花蓮縣鳳林鎮民代表會第 20 屆第 6 次定期大會 鎮長施政總報告

林主席、馮副主席及各位代表女士先生：

四季更迭，又到了秋高氣爽、重陽登高的豐收季節。雖然今年太平洋生成的颱風眾多，所幸天佑花蓮、疼惜鳳林，僅七月底的尼莎颱風掠過花蓮，其餘颱風虛驚一場。自上個定期會結束以來，國內外局勢動盪不安，尼莎颱風帶來的豪雨使得和平電廠高壓電塔倒塌，和平電廠無法送電居然造成全台十餘天的限電危機；一個天然氣運送操作疏失，竟導致全台超過 668 萬戶陷入分區停電窘境，不僅凸顯台灣能源供應脆弱，更是重大國安危機，加上年金改革造成的抗議風潮、執政黨左支右絀的政策主張、一例一休的發酵、中共軍機頻繁繞台演訓、清算不當黨產爭議等，即使台灣成功舉辦世大運，社會仍瀰漫著不安、燥動情緒。國外則有北韓核試與飛彈試射造成的東北亞危機、日本拋棄和平憲法的軍國主義復甦疑慮、西班牙加泰隆尼亞獨立運動、伊拉克庫德族獨立運動、美國

與中共貿易摩擦，整個東北亞、東亞，甚至國際經貿，詭譎多變，衝突一觸即發。所幸 貴我雙方所會合作下，鳳林鎮平穩如昔，百姓安居樂業。

欣逢 貴會第 20 屆第 6 次定期大會開議，文龍依照地方制度法規定，在此向各位代表女士、先生提出鎮政施政總報告，深感榮幸。文龍任職 3 多年來，承蒙 林主席及各位代表女士、先生，以坦率、開明、穩健、溝通、協調的氛圍給予監督、提供建言，使本所服務團隊在各項鎮政建設工作上推動順利，略有小成，文龍銘感五內，僅就近來施政工作臚列報告如下，並請 貴會不吝指正：

壹、改善偏鄉交通 幸福巴士啟動

鳳林鎮大多數地區都有鐵、公路班次行經或離鳳林鎮市區較近，民眾的交通工具選擇較多樣化，但對鳳林鎮山興里等花 193 線旁民眾來說，不僅沒有鐵、公路班次行經，加上離鳳林市區路程較遠，如果當地民眾要到鳳林市區洽公、辦事、就醫、轉搭火車、公車等，除了騎機車、搭便車前往，大多數的老人家只能選擇一趟來回 400 元的計程車代步，經濟負擔沉重。

文龍以為，政府存在的目的除了改善地方基礎建設，增加就業機會外，更重要的是照顧民眾、解決民瘼，特別是那些偏遠地區的鄉親。文龍本來已爭取到縣議會副議長張峻的支持，準備購置中型巴士 1 部擴大服務偏遠地區鄉親，提報花蓮縣政府後，因縣府計畫統一改善偏鄉交通而暫時作罷。正巧公所有部閒置的幼兒園娃娃車，遂將娃娃車改裝為 9 人座的幸福專車，用來接送山興里等花 193 線沿線民眾，週一至週五，每日上下午各一趟來回市區班次，做為縣政府偏鄉交通改善計畫推動前的替代方案。7 月 24 日起試

營運至 9 月 30 日止，共服務 217 人次，如遇到搭乘人數眾多時，還會機動加開班次。

文龍相信，「民眾眼中的小事就是政府眼中的大事」，透過改善偏遠地區民眾的交通問題，減輕偏遠地區民眾經濟負擔，偏遠地區的民眾才能像交通便利地區的民眾一樣，獲得相同水準的照顧和資訊，營造鳳林成為友善、舒適、便捷的客庄慢城長壽城市。

貳、鳳林客庄慢城 縱管處添助力

本鎮率全台之先榮獲國際慢城認證，不僅是台灣第一，更是東部唯一，連帶的逐漸帶動國內一股慢城風潮，先後有嘉義縣大林鎮、苗栗縣南庄鄉、三義鄉通過慢城認證；包括台東縣關山鎮、池上鄉、鹿野鄉與雲林縣古坑鄉，也正積極的爭取通過國際慢城認證。

今年初，國際慢城總部主席皮薩尼、秘書長奧利維迪聯袂抵台走訪台灣四個慢城城市，文龍有幸獲得其他三個慢城城市首長支持，出任台灣首屆慢城聯盟理事長，之後也和來自澳洲古瓦爾市慢城運動委員會理事長加德納女士交換意見。文龍相信，「慢城」是鳳林可持續努力推動的方向，更是鳳林自己獨一無二「慢」的優勢。

感謝花東縱谷國家風景區管理處(簡稱縱管處)前處長洪東濤(現任東部海岸國家風景區管理處長)與處長林維鈴對鳳林慢城運動的支持，計畫以3年至少6千萬以上預算打造鳳林慢城小鎮，規劃有慢城公

園、水車寮自行車道、百鬼廣場、大地藝術舞台與指標導覽系統改善等六大方向，並以慢城公園為核心重點，推動鳳林慢城風潮，吸引民眾造訪、感受鳳林這個慢城客庄小鎮的魅力。

此外，縱管處亦投入超過 3,700 萬以上經費，全面整修本鎮自行車道，改善標線與道路品質，提供民眾低碳旅遊的優質環境，已初見成效，越來越多的單車族會選擇到鳳林停留。

為強化鳳林慢城運動推廣與凝聚共識，縱管處刻正委託花蓮縣政府觀光處辦理「鳳林鎮慢城南北入口意象」徵選，計畫以 500 萬元經費設置鳳林南北入口慢城意象各一座，完成後可望成為鳳林新的地標景點，吸引民眾目光。

參、爭取前瞻計畫經費 強化鳳林基礎建設

鳳林鎮自有財源不足，各項基礎建設往往必須仰賴上級補助，如何強化鳳林各項基礎建設、滿足民眾需求，始終是文龍念茲在茲的重要大事。

為強化全國基礎建設和競爭力，行政院推出前瞻基礎建設計畫，計畫四年內編列新臺幣 4 仟 2 百億元經費，投注在食安建設、軌道建設、數位建設、因應少子化建設、城鄉建設、人才培育建設、水環境建設、綠能建設等八大項目，屆時預計實質「國內生產總值」(GDP)可增加 4,705 億元，實質 GDP 每年可增加 0.1%，帶動國內各項成長。

檢視前瞻基礎建設計畫中的八大計畫項目，扣除已核定的軌道建設、數位建設等計畫，文龍與公所團隊盤點本鎮基礎建設需求後，針對「城鄉建設、水環境建設」兩個計畫項目，提出合計 13 億 5,200 餘萬元的鳳林前瞻基礎建設計畫申請，其中有關農路改善部分，北從林榮里的花 44 線水車路開始，南至長橋里各產業道路、中長路等，範圍涵蓋全鎮各里，提報金額達 2 億 400 餘萬元。

此外，農業灌溉水路與區域排水整治，也納入本次前瞻計畫水環境建設提報範圍，包括中心埔、山興里等地區在內，合計提報 4 億 9,600 餘萬元。至於部落民眾念茲在茲的原住民部落聚會所，文龍亦將其納入城鄉建設內的原民部落營造項目，爭取興建中興部落、山興部落、鳳信部落、大榮部落、長橋和森榮部落等五個部落聚會所，提報經費 1 億 8,000 餘萬元。

文龍還計畫以校長夢工廠為核心，打造「鳳林文化公園」，徹底解決園區內多筆尚未完成徵收或移撥的公私有土地，讓校長故鄉不僅僅是鳳林人文特色，更能藉著鳳林文化公園具體展現出來，深化鳳林的人文觀光旅遊，提報經費 4 億 7,100 餘萬元。

雖然鳳林鎮提出的前瞻計畫方案行政院尚未核定，但文龍相信，只要提出的方案是具體可行，最後還是能獲得行政院青睞。

肆、振興經濟 擴大公共建設

推動公共建設必須有厚實財政做為基礎，本鎮自有財源不足，擴大公共建設全賴貴會與公所團隊積極規劃、共同努力爭取經費，方得小有所成，文龍僅就半年多來計畫或完成之相關公共建設列舉如下：

- 一、現正執行「106 年度鳳林鎮小型零星工程(第二次)開口契約」，發包金額新臺幣 246 萬元。
- 二、現正執行「106 年度鳳林鎮公所設施改善工程」，發包金額新臺幣 124 萬元。
- 三、現正執行「鳳林鎮道路排水改善工程」，發包金額新臺幣 97 萬元。
- 四、現正執行「鳳林鎮轄內道路挖掘修復工程」，發包金額新臺幣 1,100 萬元。
- 五、現正執行「106 年度天然災害搶險搶修工程」，發包金額新臺幣 90 萬 8,000 元。
- 六、現正設計「鳳林鎮中華市場排水設施改善及監視器設備工程」，預算金額新臺幣 40 萬 11 元。
- 七、現正設計「互動藝術文化的客家庄文化物館工程」，預算金額新臺幣 795 萬元。

- 八、現正設計「圖書館閱讀環境與設備升級計畫案工程」，預算金額新臺幣 500 萬元 1,000 元。
- 九、現正設計「鳳林鎮火化場空氣污染防治設備工程」，預算金額新臺幣 1,026 萬 5,380 元。
- 十、已完成「106 年度編號鄉道及市區道路重要路段養護暨道路挖掘修復工程」，發包金額新臺幣 188 萬元。
- 十一、已完成「106 年度小型零星工程開口契約」，發包金額新臺幣 279 萬 6,000 元。
- 十二、已完成「106 年度鳳林鎮轄內道路挖掘修復工程」，發包金額新臺幣 345 萬元。
- 十三、已完成「花 46 縣 12.5k 道路復建工程」，發包金額 139 萬 8,000 元。
- 十四、已完成「長橋里內道路改善工程」，發包金額 23 萬 5,000 元。
- 十五、已完成「花 46 線道復建工程」，發包金額 78 萬元。
- 十六、已完成「鳳義里產業道路水泥鋪設工程鳳林鎮山興野溪清疏工程」，發包金額 112 萬。

- 十七、已完成「鳳信部落、中興部落基礎環境改善工程」，發包金額 154 萬。
- 十八、已完成「花 46 旁產業道路等二件復健工程」，發包金額 305 萬。
- 十九、已完成「山興產業道路復建工程」，發包金額 268 萬。
- 廿、已完成「山興里山文路護欄、農路改善暨綠美化工程」，發包金額 57 萬 6,000 元。
- 廿一、已完成「鳳林鎮公所內部設施改善工程」，發包金額 88 萬元。
- 廿二、已完成「106 年度平林重劃區榮昌段 232、228、491 地號等兆豐縱 9 路東西向農路等 2 件改善工程」，發包金額 308 萬。
- 廿三、已完成「106 年度平林重劃區榮昌段 232、505 地號等兆豐縱 15 路改善工程」，發包金額 159 萬。

伍、改善館舍老舊設備 提升文化觀光競爭力

本鎮民風淳樸、人文薈萃，退休校長、老師擔任志工比比皆是，深具文化觀光競爭力。本鎮現有客家文物館、校長夢工廠、客家特色館、圖書館等館舍，除客家特色館委外經營外，其餘館舍均主要倚靠本所文化志工提供協助。

隨著時間流逝，當年嶄新、完善的館舍也垂垂老矣，因應現代科技與佈展趨勢，舊有館舍如何重新找回人潮、找回吸引力，便是文龍與公所團隊努力的方向，其中又以客家文物館與圖書館，設施老舊、故障亟待改善。

行政院客委會主委李永得上任之初，便主動至本鎮客家文物館參觀，除給予許多經營管理建議外，更補助本鎮新臺幣 8 百萬元進行改善，文龍計畫更換老舊破損的展示櫃和改善照明，還將導入互動式科技與展覽的可變性，甚至客家文物館的外觀一併進行整修，希望讓本鎮客家文物館具有更多的客家元素，呈

現客家先民開墾、拓荒與客家人食、衣、住、行、育、樂等各面向的客家生活和文化。

至於圖書館，亦爭取到教育部補助新臺幣 450 萬元，文龍準備先更換已無法修復的圖書館電梯並整修漏水屋頂，再針對各樓層閱覽區、書庫，重新規劃，增加包括親子、新住民的專區，拉近人與書親近的空間，吸引更多民眾、學子們樂在閱讀，再現鳳林鼎盛文風。

陸、結語

國內外政經局勢不明、東北亞危機方興未艾，大陸共產黨 19 大會議結束後，兩岸關係未來的走向更加令人關注，加上國內經濟不振，新南向政策成果不如預期，執政黨又拋出憲政改革等議題，國內社會、政治、經濟未來如何發展，民眾矚目。文龍上任迄今，鎮政工作推動堪稱平順，端賴 貴會鼎力支持與公所團隊全力配合；期盼未來文龍及公所團隊，能在過去良好的所會合作基礎上，繼續與 貴會全體代表女士先生攜手並進，共創鳳林充滿光明希望的未來。最後，祝福本次大會圓滿順利成功，各位代表女士先生闔家平安、幸福美滿、心想事成。