

花蓮縣鳳林鎮民代表會第 20 屆第 5 次定期大會 鎮長施政總報告

林主席、馮副主席及各位代表女士先生：

寒冬散去，春暖花開，又到了櫻花、桐花盛開的季節，風調雨順、平安喜樂。繼民國 89 年第一次政黨輪替，去年台灣再度經歷第二次政黨輪替，執政八年的國民黨選舉失利，被在野的民進黨取而代之，原本各界都在歡欣鼓舞慶祝政權和平轉移、台灣民主彰顯之際，兩岸關係卻陷入冰凍時期，加上經濟衰退、電力政策不明、一例一休過關、基本工資調整、軍公教年金改革與司法改革引起的爭議不歇，遊行示威活動不斷，台灣社會瀰漫著焦躁不安情緒。國際上則因美國新任總統川普的保守主義、大陸與南韓間薩德飛彈防禦系統爭議、北韓核試、南北韓情勢緊張、日本經濟疲弱不振、美國與大陸南海爭霸，整個東亞乃至國際局勢詭譎多變，衝突一觸即發。所幸 貴我雙方所會合作下，鳳林鎮平穩如昔，百姓安居樂業。

欣逢 貴會第 20 屆第 5 次定期大會開議，文龍

依照地方制度法規定，在此向各位代表女士、先生提出鎮政施政總報告，深感榮幸。文龍任職3年來，承蒙 林主席及各位代表女士、先生，以坦率、開明、穩健、溝通、協調的氛圍給予監督、提供建言，使本所服務團隊在各項鎮政建設工作上推動順利，略有小成，文龍銘感五內，僅就近來施政工作臚列報告如下，並請 貴會不吝指正：

壹、開源節流有成 公所財政改善

鳳林工商業不興，自有財源有限，每年預算幾乎都得仰賴中央統籌分配稅款挹注，如何開源節流便成為文龍上任後積極思考的問題。所幸這三年來，在代表會林主席、馮副主席、各位代表女士先生支持下，加上公所同仁戮力配合，當用則用、當省則省，積極爭取各項補助，鎮公所財政終於獲得相當程度改善，決算數從民國 102 年度的不足 1 千 6 百 6 拾餘萬，103 年賸餘 1 千 6 百 9 拾餘萬、104 年賸餘 3 千 2 百 2 拾餘萬、105 年賸餘 2 千餘萬，合計累積餘絀達 5 千 6 百餘萬。

文龍以為，取之於民、用之於民，如今鎮公所財政已獲得改善，有能力應付任何緊急突發事件所需；接下來就得將更多鎮公所資源投入在地方發展，回應地方鄉親的需求。文龍計畫利用辦理本年度追加減預算機會，增加地方小型工程費用 200 萬元，做為各種地方小型工程施作經費，即時回應民眾所需。至於編列民國 107 年度鎮公所預算時，也會大幅提升相關建設經費額度，增加更多對鳳林鄉親的照顧和福利。鳳

林有著「長壽之鎮、校長故鄉」美名，文龍期盼透過強化對鳳林鄉親的照護和基礎建設，營造鳳林成為美麗、乾淨、友善、舒適的客庄慢城城市。

貳、改善火化場設備 公所覓財源

本鎮火化場自民國 99 年起依法加裝空氣汙染防治設備後，大幅有效改善空氣汙染排放情形，每兩年一次的空汙檢測均符合環保法規標準，保護本鎮潔淨空氣不受破壞。然因國人殯葬習俗轉變，原以土葬為主的習俗變成以火化納骨為主，無形中增加本鎮火化場使用頻率，從平均每年火化 200 具以內的大體數量增加至每年超過 280 具，經年累月使用下空氣汙染防治設備於民國 105 年故障，估計整組汰換經費需千萬元；火化場三具火化爐目前也僅剩前幾年汰換的兩具火化爐堪用，另一具亦宣告故障無法排除。

依空氣汙染防制法規定，本鎮火化場為固定汙染源，須每兩年進行一次空氣汙染檢測，原排定於去年施做，但因空氣汙染防制設備故障待修，申請展延至今年，若未如期施做恐面臨罰鍰與停爐處分，為滿足民眾殯葬需求並減輕公所財政負擔，文龍積極尋求各種可能資源挹注，先後洽詢環保局、行政院環保署等，另透過縣府村里基層工作會報反映給傅縣長、徐立委；如今傳來好消息，縣府原則同意補助本所 7 百

萬元，加上縣議會張峻副議長協助爭取 250 萬元補助款，初估本所僅須負擔約 2 百餘萬元即可更換全新一對二空汙設備，確保鳳林空氣品質。

文龍亦準備透過爭取國發會花東基金補助，更換故障的火化爐及增設一組一對一空氣汙染防治設備，希望藉此提供民眾環保的殯葬設施。

參、提升服務效率 打造幸福城市

文龍上任迄今，如何提升公所服務效率，打造鳳林幸福城市始終念茲在茲，雖然透過建置服務滿意度系統、親善大使、身障服務鈴、輪椅輔具等，已大幅提升民眾對鎮公所滿意度，明顯感到鎮公所的改變，但文龍不以此為滿足，希望能透過公所這個平台，提供更多化服務給鳳林鄉親，免除民眾舟車勞頓之苦。

由於花蓮地形狹長，只有南北兩處設有公路監理站，鳳林鄉親如有監理業務申辦需要、考機車駕照等，必須遠赴花蓮或玉里兩地監理站辦理，十分不便。文龍向花蓮監理站陳鴻達站長反映後獲得陳站長支持，首先，去年十月在鎮公所一樓服務台旁設置無人監理櫃台，大多數監理業務均能利用無人櫃員機申辦，並劃設機車練習場。

今年一月起，花蓮監理站聯合花蓮地方稅務局等單位，每月雙週的週四在環公所旁開設行動監理站，提供車輛管理、駕駛人管理等 4 項 11 類不能在無人櫃台申辦業務。四月六日還辦理首次中區機車考照服務，有 31 位民眾報考，深獲民眾好評。

文龍未來還將爭取更多服務在鳳林鎮公所開辦，例如健保卡換卡等，同時善用幼兒園閒置的娃娃車進行改裝成幸福專車，免費接送偏遠地區民眾至市區，減輕偏遠地區民眾負擔。

肆、振興經濟 擴大公共建設

推動公共建設必須有厚實財政做為基礎，本鎮自有財源不足，擴大公共建設全賴 貴會與公所團隊積極規劃、共同努力爭取經費，方得小有所成，文龍僅就半年多來計畫或完成之相關公共建設列舉如下：

- 一、現正執行「106 年度鳳林鎮小型零星工程開口契約」，發包金額新臺幣 279 萬 6,000 元。
- 二、現正執行「106 年度鳳林鎮轄內道路挖掘修復工程」，發包金額新臺幣 345 萬元。
- 三、現正執行「花 46 線 12.5K 道路復建工程」，發包金額新臺幣 139 萬 8,000 元。
- 四、現正執行「106 年度天然災害搶險搶修工程」，發包金額新臺幣 90 萬 8,000 元。
- 五、現正設計「花 46 旁產業道路等二件復建工程」，預算金額新臺幣 716 萬 9,000 元。
- 六、現正設計「山興產業道路復建工程」，預算金額新臺幣 331 萬 9,000 元。
- 七、現正設計「鳳林鎮道路排水改善工程」，預算金額新臺幣 100 萬元。

- 八、現正設計「長橋里里內道路改善工程」，預算金額新臺幣 30 萬元。
- 九、現正設計「鳳義里產業道路水泥鋪設工程」，預算金額 130 萬元。
- 十、現正設計「鳳林鎮公所設施改善工程」，預算金額新臺幣 100 萬元。
- 十一、已完成「花蓮縣鳳林鎮客家采風街區二期工程」，發包金額新臺幣 1,790 萬元。
- 十二、已完成「105 年度小型零星工程開口契約」，發包金額 281 萬 0,615 元。
- 十三、已完成「105 年度鳳林鎮轄內道路挖掘修復、編號鄉道及市區重要路段養護工程」，發包金額 387 萬元。
- 十四、已完成「鳳林鎮民享路排水溝設施改善工程」，發包金額 33 萬 3,000 元。
- 十五、已完成「鳳林鎮山興野溪清疏工程」，發包金額 21 萬。
- 十六、已完成「花蓮縣鳳林鎮網球場增設無障礙設施工程」，發包金額 30 萬。

- 十七、已完成「花蓮縣鳳林鎮網球場增設無障礙設施工程」，發包金額 30 萬。
- 十八、已完成「105 年度原住民部落永續發展造景計畫-本鎮鳳信部落基礎環境改善工程」，發包金額 49 萬。
- 十九、已完成「105 年度原住民族部落永續發展造景計畫第二次核定-大榮部落基礎環境改善工程」，發包金額 230 萬。
- 廿、已完成「鳳林鎮立幼兒園教學環境設備改善工程」，發包金額 123 萬 4,000 元。
- 廿一、已完成「鳳林鎮轄內道路路牌工程」，發包金額 110 萬。
- 廿二、已完成「鳳林鎮山興里農路改善工程」，發包金額 100 萬。
- 廿三、已完成「大榮里排水溝設施改善及山興里道路、護欄改善等三件工程」，發包金額 30 萬。
- 廿四、已完成「大榮里及南平里排水溝改善工程」，發包金額 35 萬 6,000。
- 廿五、已完成「山興里護欄興設及擋土牆、精神堡壘

修繕工程」，發包金額 48 萬。

廿六、已完成「鳳林鎮內公園周邊環境設施改善工程」，發包金額 84 萬 9,000 元。

廿七、已完成「105 年度天然災害搶險搶修工程」，發包金額 56 萬。

伍、引進青年創意 提升鳳林觀光競爭力

本鎮素有「長壽之鎮、校長故鄉」美譽，也是臺灣第一的國際慢城城市，空氣好、水好是許多到鳳林的遊客、民眾第一印象。

雖然鳳林有著許多觀光資源，例如林田山、兆豐農場、客家菸樓群、校長夢工廠、櫻花步道、桐花步道、鳳凰瀑布、賽斯村、百鬼夜行活動與各式各樣客家美食、伴手禮，如何善用本鎮觀光資源吸引更多民眾來鳳林遊玩、長住，進而創造就業機會吸引年輕人返鄉，是文龍念念不忘的重要課題。

俗話說「民力無限」，台灣年輕人有著無限創意與發想，文龍相信只要善用年輕人的無限創意與巧思，一定能夠給鳳林不一樣的改變。

文龍計畫利用樂活會館旁的職務宿舍重新整修，更換包括桌椅、床鋪、盥洗設備、增設無線網路等，開放給國內各大專院校年輕人、藝術家藉由「以工換宿」方式，向鎮公所提出具體計畫並詳敘其欲達成的目標，經鎮公所邀集相關人士組成審查委員會審查通

過後，免費提供申請人短期住宿，換取申請人在鳳林的藝術創作、觀光規劃、產業發展等方面協助。

好的創作能引起話題吸引討論，期盼引進無窮盡的青年創意，鳳林也能有備受矚目的 3D 彩繪、令人愛不釋手的觀光地圖、印象深刻的藝術作品、獨屬鳳林的 APP 導覽等，帶動地方觀光產業發展。

陸、結語

國內外政經局勢多變、兩岸關係冷和對抗，行政院各項政策爭議不斷、街頭示威遊行頻傳、社會瀰漫著不滿和焦躁氣氛，街頭運動甚至已成政經中樞常態，佈滿拒馬蛇籠。文龍上任迄今鎮政工作推動堪稱平順，端賴 貴會鼎力支持與公所團隊全力配合；期盼未來文龍及公所團隊，能在過去良好的所會合作基礎上，繼續與 貴會全體代表女士先生攜手並進，共創鳳林充滿光明希望的未來。最後，祝福本次大會圓滿順利成功，各位代表女士先生身體健康、萬事如意、闔家平安、心想事成。