

107年度花蓮縣綜合發展行動計畫總顧問 暨滾動檢討及推動執行計畫

局處教育訓練(二)

計畫提案面面觀——計畫提案的思惟與策略
計畫提案常見問題及解決方法



2018.08.28

講師簡歷

姓名：陳柏廷

學歷：政治大學地政學系博士

現職：萬能科技大學資管系（所）副教授

經歷：文化大學市政暨環境規劃學系副教授

萬能科技大學財務金融系系主任

禾拓規劃設計顧問有限公司副總經理

101-105年濕地顧問輔導團

城邦國際開發公司總監

弘傑不動產顧問股份有限公司顧問

新北市不動產估價師協會顧問

新北市景觀總顧問

O：+886-3-4515811轉66621

M：+886-928602816

E-MAIL：bertin@mail.vnu.edu.tw



QR code

簡報大綱（上午）

- 計畫經歷
- 綜合發展計畫的經驗分享
- 計畫的重點與鋪陳
- 計畫願景的說明方式
- 他山之石

簡報大綱（下午）

- 你對計畫的看法
- 計畫財源的規劃
- 計畫會在那裡發生
- 計畫的包裝與整理

求學過程VS計畫經歷

$$365 * 30 * 24 * 60 \\ = 15,768,000 \text{ min.}$$



「未登記工廠整體調查暨輔導管理計畫」 期末簡報

委託單位：新竹縣政府國際產業發展處
執行單位：萬能科技大學



計畫主持人

陳柏廷

共同主持人

沈清正 李家儂

顧問執行群

邊泰明教授、金家禾教授、賴宗裕教授、許晉誌經理



推動本市一般旅館業升級輔導計畫 委託辦理案

DGLA
International

international

DGLA

大境景觀有限公司

計畫主持人	共同主持人	計畫經理
陳柏廷	許晉誌	張怡雅

新北市

城鄉發展綱要計畫執行示範輔導計畫
委託專業服務案(修正後)

NEUTRALPEL CITY

計畫總監

郭瓊瑩 院長

計畫主持人

陳大同 副總經理

共同主持人

許晉誌 老師
張宇欽 執行長

協同主持人

林建元 教授

顧問群

李素馨\蘇許輝\陳柏廷\李啟賢\喻肇青\吳明修\許添本\林幸加\
胡琮淨\解鴻年\董娟鳴\劉小蘭\白仁德\林楨家\洪鴻智\陳立憲

international
CNHW 禾拓規劃設計顧問有限公司
CNHW Planning & Design Consultants

兩岸產業供應鏈布局與物流機會之研究

期末簡報



執行單位

萬能科技大學

計畫主持人

陳柏廷副教授

共同主持人

李建興教授

協同主持人

許晉誌總經理

顧問執行

金家禾教授

中埔。

樂活Live

JHONGPU
TOWNSHIP



101年度中埔鄉休閒農業規劃計畫

計畫主持人
陳柏廷

協同出席
張 慈

DGLA
International



臺南

臺南市新營區宗教文化產業專區先期規劃案 期末簡報

2013年1月14日

計畫主持人
許晉誌

共同主持人
陳柏廷

協同主持人
陳彥良

international
CNHW 禾拓規劃設計顧問有限公司
CNHW Planning & Design Consultants



推動東臺灣

養生休閒產業暨促進人才東移計畫

新莊園經濟示範方案

期末報告書審查會議簡報

簡報人：計畫主持人 許晉誌 陳柏廷

2013/05/30

委託機關：營建署城鄉發展分署

規劃單位：禾拓規劃設計顧問有限公司



臺東地區

農村再生

結合產業發展跨域合作示範計畫

工作執行計畫書簡報

2013/04/22

計畫主持人

許晉誌

協同主持人

陳柏廷

協同出席

黃琦恩、楊賀捷

執行顧問群

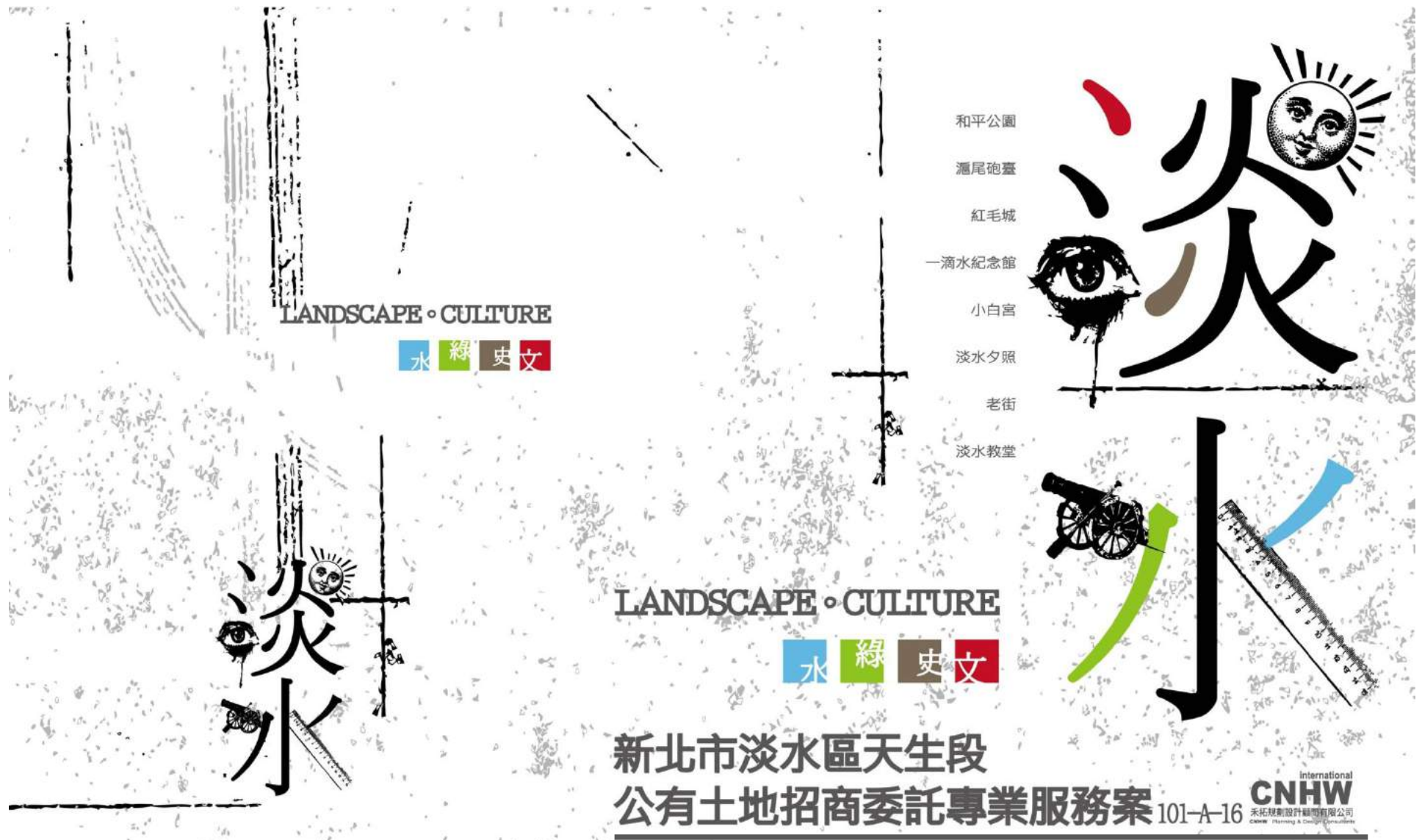
蔡建福教授、侯錦雄教授、吳勁毅博士、許瑞明先生、吳乾正榮譽理事長

奇美影音校園行銷宣導計畫



民國102年05月-6月





102/3/11 景觀分析 期末報告

共同主持人 賈宸威 總經理
計畫 經理 陳彥良 經理
計畫 專案 陳子文、林依樺

計畫主持人 許晉誌 助理教授
協同主持人 陳柏廷 副教授
計畫執行法律顧問 蕭維德 律師

104

案號：UR10406

濕地諮詢輔導顧問團 服務建議書

計畫主持人 / 許晉誌

共同主持人 / 郭瓊瑩

協同主持人 / 方偉達

諮詢輔導顧問團

林惠真、方偉達、林幸助、楊秋霖、李建安、
郭瓊瑩、許晉誌、蔡淑美、陳柏廷、荊樹人、
楊 磊、陳永興、簡連貴、施上粟、蔡世彬、
李英周、陳建元、曾憲嫻、吳勁毅、董娟鳴

中華民國永續發展學會



馬祖

戰地文化景觀維護管理與監測評估第一期計畫

期末報告

102.12.07

枕戈待旦

華中五

民國四十七年一月

計畫主持人 | 陳柏廷 共同主持人 | 李碩慈 顧問 | 李永展

禾大國際管理顧問股份有限公司

淡水河流域

重要濕地

保育利用計畫草案

審查會

105.01.29



計畫主持人 / 陳大同

共同主持人 / 陳柏廷

顧問群 /

許晉誌、方偉達、黃國文、賴榮孝、陳江河、
黃于波、拉藍。吾那克(蔡義昌)、林啟賢

台灣國土各區域容受力分析 與調適策略研擬

期末報告

計畫主持人：李永展

協同主持人：陳柏廷 / 董娟鳴

日期：104年05月04日



城鄉發展分署
Urban and Rural Development Board,
Construction Planning Agency,
Ministry of the Interior

委辦



中華經濟研究院
CHUNG-HUA INSTITUTE FOR ECONOMIC RESEARCH

縣市綜合發展計畫的經驗分享

計畫撰寫者的角色 及功能？



計畫的重點與鋪陳 規劃者的能力

說故事的練習



故事的開始

大家說故事的梗。 。 。 。 。





故事的結局

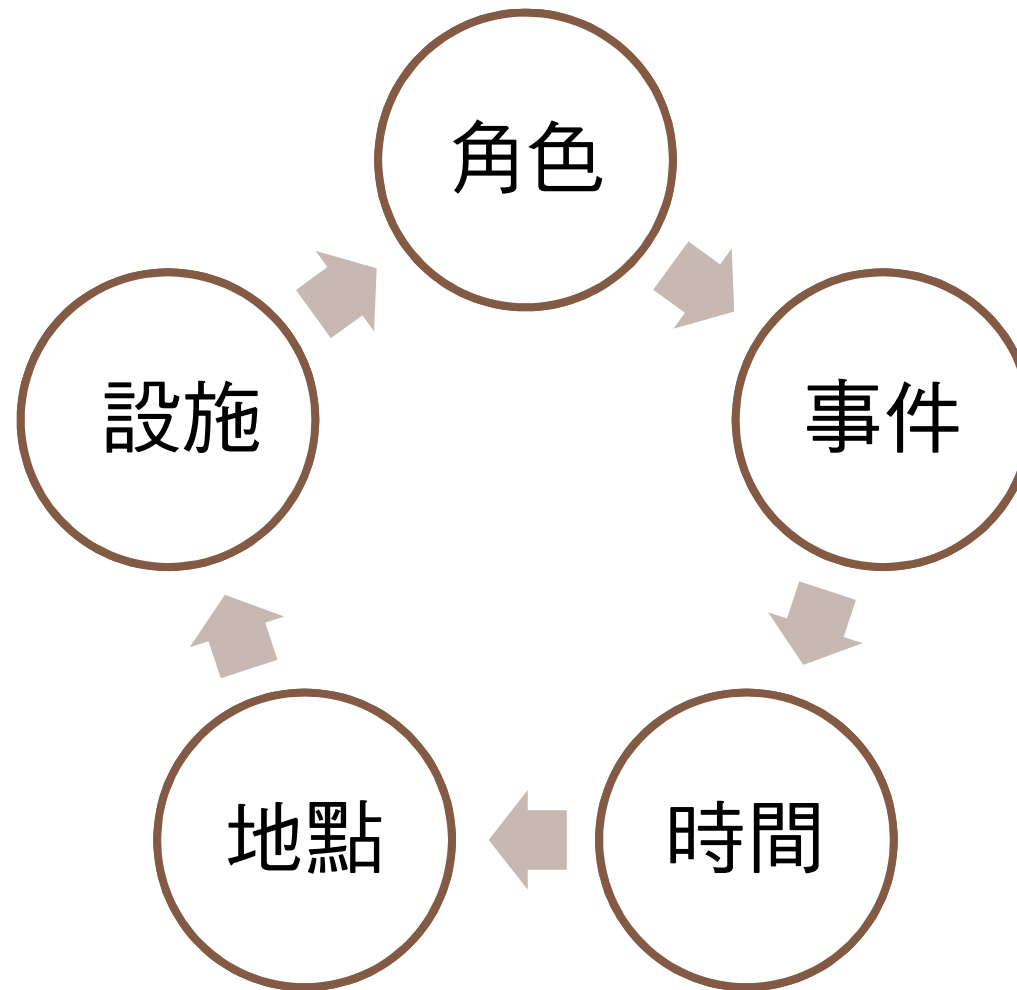
王子跟公主，過著。．．．．．



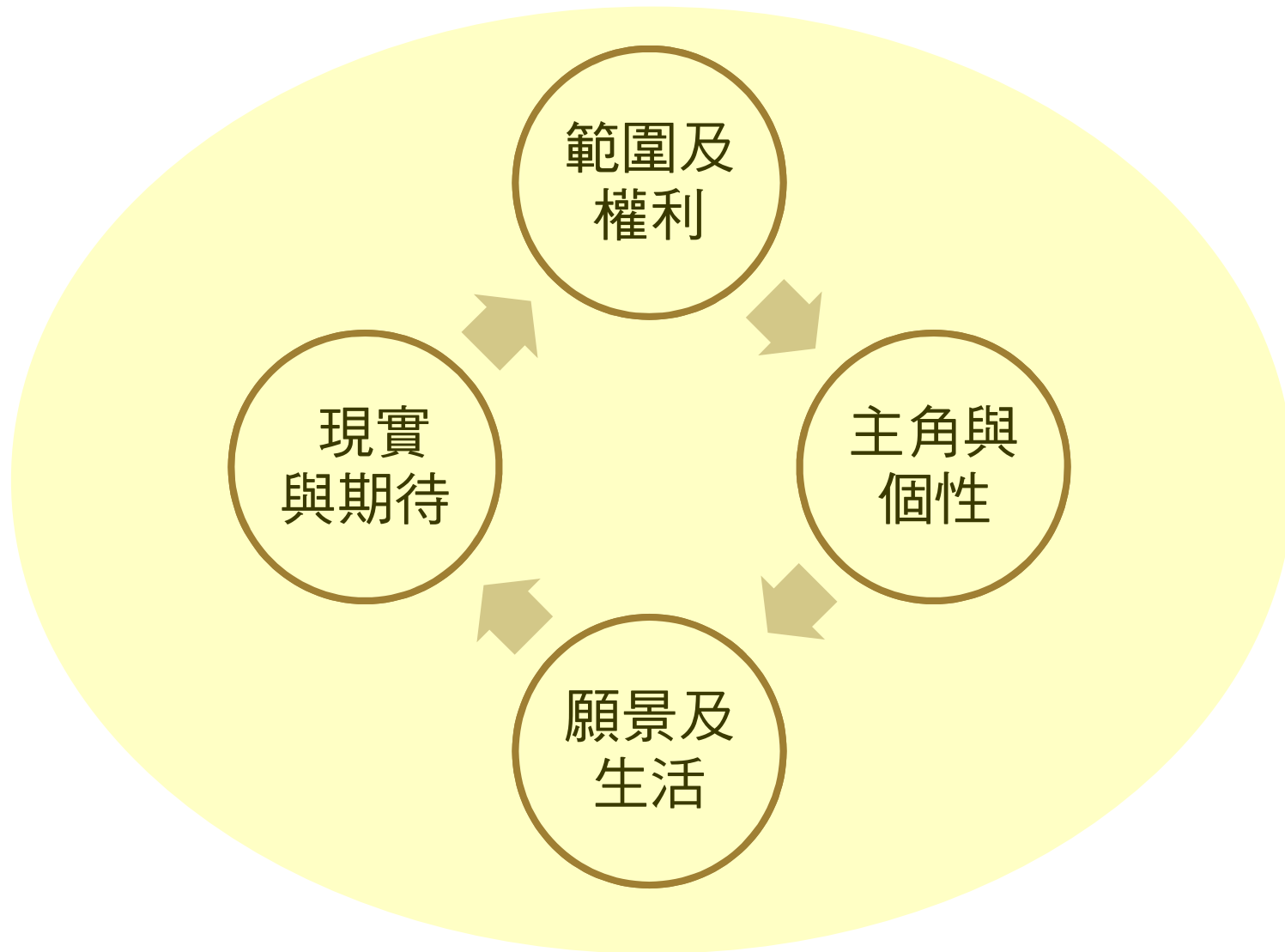
故事的真相？



第一個重點：尋找主角與故事場景



第二個重點：確認出場時間與故事鋪陳





第三個重點： 如何說故事



他山之石

- ✓ 用數字說故事
- ✓ 用關鍵問題找答案
- ✓ 針對不同問題想辦法
- ✓ 用圖像與新觀念說服



新北市的國際優勢

1. 全球競爭力 - 第13位
2. 全球創新度 - 第7位
3. 全球產業群聚 - 第1位
4. 農業技術 - 第12位

新北市的區域優勢

1. 人力市場充足 - 人口數佔全國1/6 工廠數與就業人口全國第一
2. 遊憩景點多樣 - 旅遊人口數全國第二
3. 完善基礎建設 - 完成率全國第四
4. 活絡建築使用 - 建築執照與使用執照全國第一

新北市的多重風貌

1. 幅員遼闊 - 共29個大小行政區
2. 特色多變 - 從海岸、山域、河流、文化與歷史景致分布在新北市中
3. 產業多樣 - 海港、漁村、農產、工業與高科技

新北市所面臨的國際課題

- 1.競爭優勢的流失-東協經濟體人口佔全球1/2
- 2.國際都市的限制-全球與大陸巨大都會區的成型
- 3.重要華人都市的競爭力-低於新加坡與香港

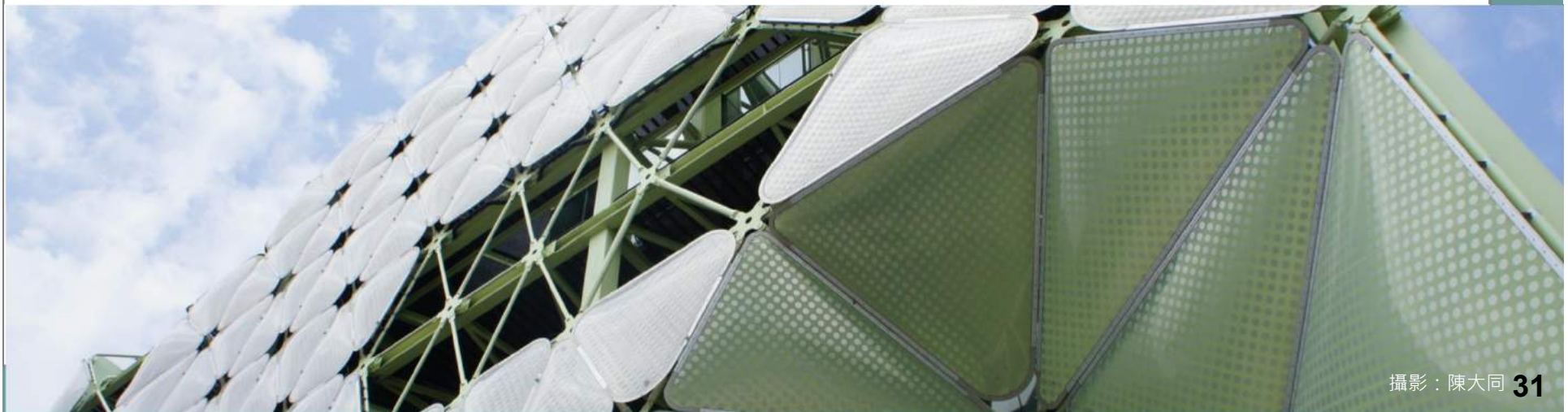
新北市的區域課題

- 1.人口往都市外圍(新北市)移動-居民生活空間與環境品質有待加強
- 2.大量交通運輸之污染-低碳環境的塑造
- 3.密集建築發展之後果-加強都市防災功能與生態機能之串接

新北市之地區風貌課題

- 1.資源分配不易，發展以點狀開發為主
- 2.風貌差異性過大，應強化當地特色與人文景觀

近年來，世界各國在生態城市的推動與發展上，呈顯出多元的光燦表現。新北市在邁向未來城市的過程中，如何循序漸進的提出從**生態的、文化的、經濟的、政治的、社會的、技術的、美學等的訴求**，進而建構我們所熟悉的建築與都市的形式與內涵，是新北市在**未來城鄉發展**上，必須聚焦與建構的重要關鍵。



面對未來城市，新北市應有什麼樣的格局來因應城鄉空間的發展？

都市的永續發展（再生）
都市發展的新經濟
都市發展體質的改造



- 都市空間品質策略
- 國際城市氛圍
- 永續與低碳政策
- 知識城市
- 水岸城市
- 歷史保存
- 氣候變遷的公共設施和都市設計策略
- 以捷運為主的交通系統
- 招商開發策略與模式
- 財務策略、社會融合政策、行銷政策

淡水河曼哈頓計畫與捷運三環三線計畫，僅是整體城鄉發展策略中，重要的兩項關鍵計畫…

從需求面到執行面的看法(KNOWHOW)

市長重視--大河創新...價值有感...宜居城市

跨越新北市及臺北市，創造黃金雙子城，成為台北人的新驕傲！

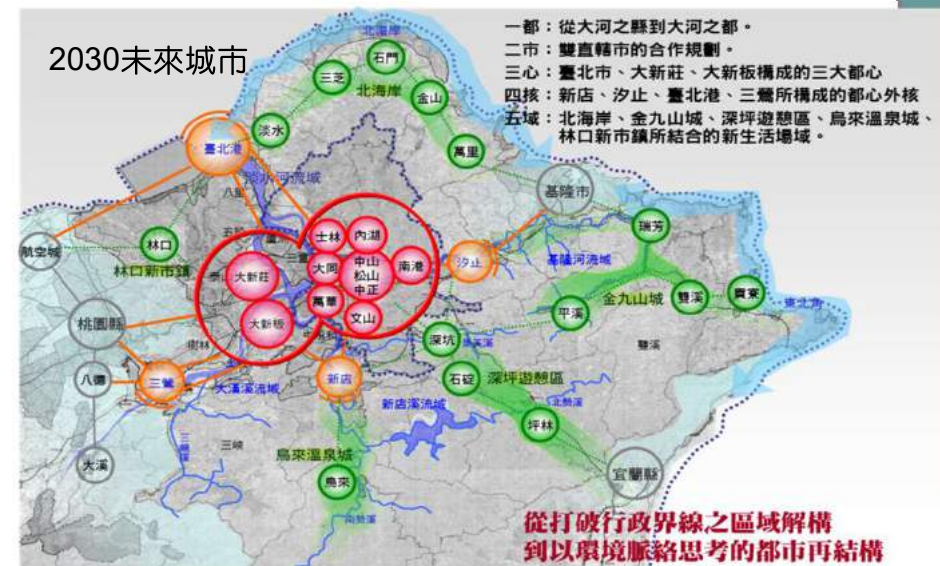
民眾關心--環境引動...居住價值...人本交通

『捷運三環三線』，以大眾運輸導向(TOD)讓地區更新發展，居住更有品質與價值！

特殊團體關心--三生兼具...多元城市...

形塑『新北市2030綠色未來城市』七大策略區發光、發熱！

新北市的城鄉風貌，奠基於**長時間土地與人所發展出的生活智慧**，以及市府與空間專業對於城鄉發展的擘劃；惟，具有城市競爭力的想像能力，以及洞悉社會結構轉變的能力，是邁向未來城市的關鍵……



市政主軸

成為一個宜居、創意、永續、低碳、智慧的生態都市
大河之都 - 淡水河流域的淨化與水岸空間的釋放
綠色動脈 - 山林資源、都會空間與水岸空間的串聯
都會綠軸 - 完整都會綠色步行空間的綠色城市

計畫願景

鞏固城鄉自然山海地景及生態網絡

深耕地方文化，提升地區的自明性與可閱讀性，以支持
創意城市的創生

推動綠色運輸，促進城鄉空間均衡發展

創造綠地及開放空間，以空間營造展現社區活力

活化水岸環境，以水岸城市、濱海漁鄉、溼地生態，做
為重現大河之都的具體呈現

啟動城鄉發展管理機制，做為空間實踐的機會

願景1 鞏固城鄉自然山海地景及生態網絡

■ 都會環山系統的確保及都市跳島的建置－生態資源的基因庫，確保自然環境之永續發展。

■ 自然河海水域空間及地景的維護－確保水域及地景空間的永續發展，並提升民眾接觸的機會。

■ 重點空間的共生綠管制與策略計畫，以及綠廊斷裂之縫補－利用生態修補技術，型塑生態廊道的串接，促使同質性的生態景觀得以連續。



願景2 深耕地方文化，提升地區的自明性與可閱讀性，以支持創意城市的創生

■ 人文地景的強化及參與式建構－古蹟、歷史建築群與地方發展故事的建構，並確保空間與機能的延續。

■ 多元城鄉文化經驗的延續，創造地區獨特自明性－藉由多向度社區發展的推動，深化在地文化的內涵。

■ 舊瓶裝新酒，歷史空間與文化、產業再生－以文化為基礎，既有產業與空間為媒介創造地方再生契機。



願景3 推動綠色運輸，促進城鄉空間均衡發展

- 新北市幅員廣，透過捷運與鐵道運輸，有效縮短城鄉距離－利用綠色運輸，均衡城鄉空間發展。
- 以捷運路網創造新的生活場域－紓解核心區人口壓力，在維護地域特色前提下，創造多樣貌的都市空間。
- 捷運系統周邊整體交通策略及景觀創造－捷運沿線優先檢討路權，考量人行、自行車道、停車設施建置。



願景4 創造綠地及開放空間，以空間營造展現社區活力

- 推動新北綠加園－以公部門積極推動綠地與開放空間營造，創造市民交誼與活動空間，促進在地認同感。
- 以空間引導居民感受時間軌跡感－利用空間體驗城鄉空間意涵，讓城鄉發展更具自明性與可閱讀性。
- 以事件(event)做為政策與計畫推動落實的方法－藉由事件的發生，培養市民對城鄉環境空間改善的熱情。



願景5 活化水岸環境，以水岸城市、濱海漁鄉、溼地生態，做為重現大河之都的具體呈現

■ 考量全球氣候變遷，做為整體空間發展之核心議題－永續河海空間發展思維，賦予水岸空間新生命。

■ 創造水岸空間新體驗－沿水岸設置平行綠色軸帶與廣場、公共開放空間的串接，及垂直水岸通廊的留設。

■ 結合在地文化、生態產業，充分發揮水域環境特色－創造河海開放空間在景觀的豐富性及場所的自明性。



願景6 啟動城鄉發展管理機制，做為空間實踐的機會

- 統整相關發展計畫，達成空間的連續性——以空間系統性為考量，並以點線面的方式加以串連。
- 推動更新及特定地區獎勵制度，促進公共設施闢設及窳陋地區發展。
- 完善的城市整合性管理系統——主要包括預算編列、規劃操作、報告與監測，以確認目標被達成率。



資料來源：http://landmanagement-development.blogspot.com/2010/11/blog-post_4989.html



你對計畫的看法

- ✓ 用力想
- ✓ 用心畫
- ✓ 傳遞訊息
- ✓ 觀念說服

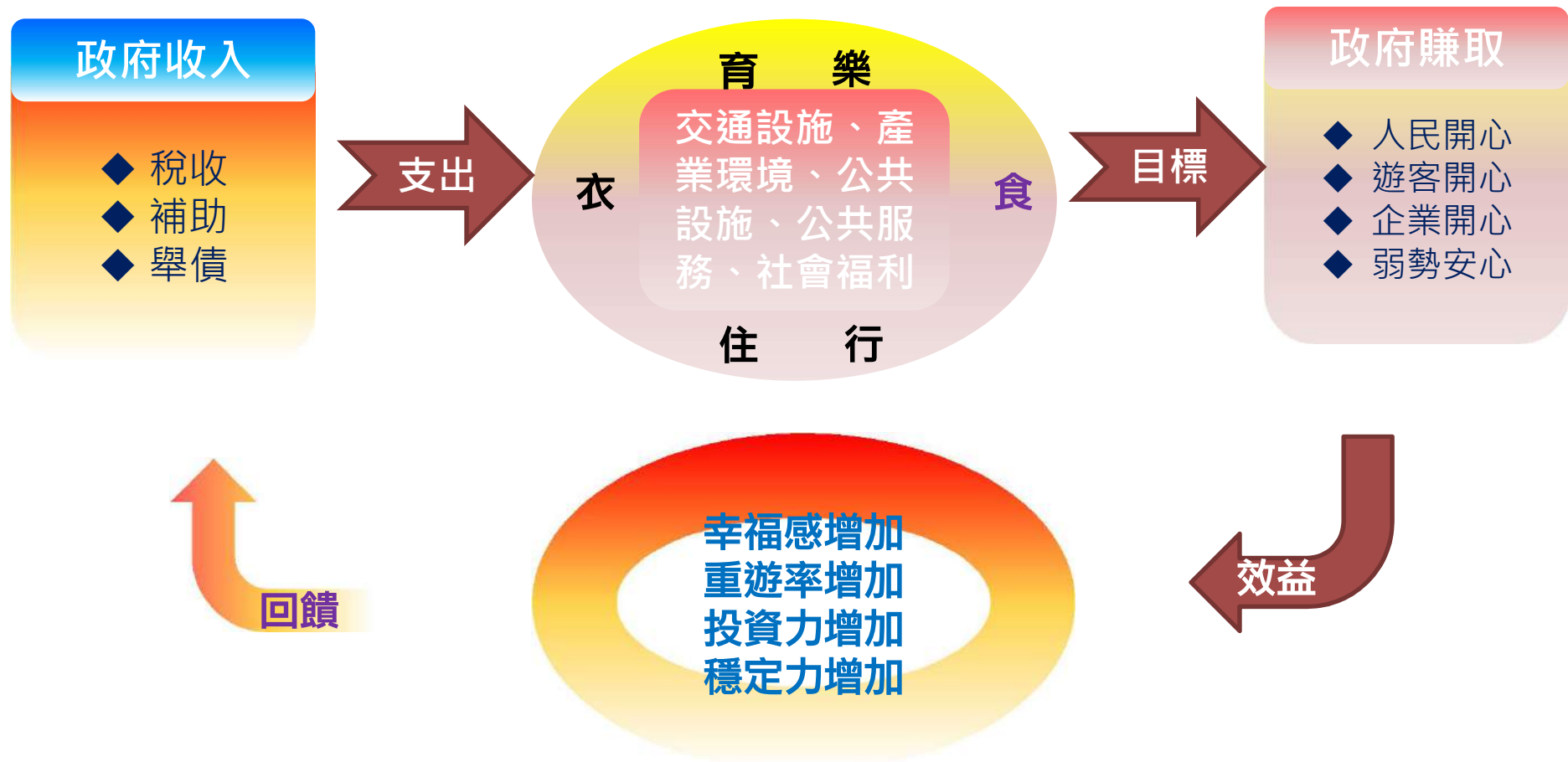


計畫財源的規劃

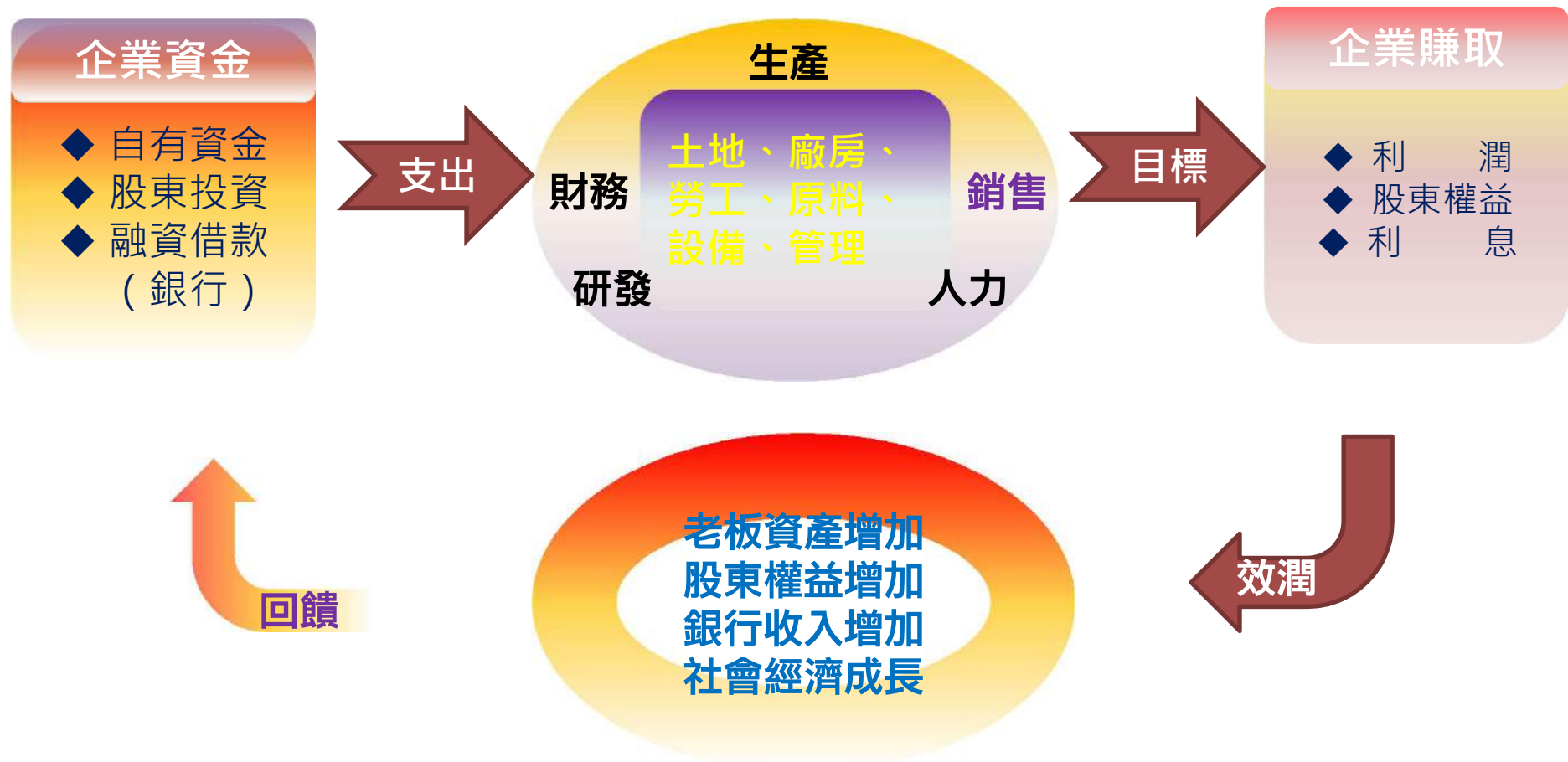
- ◆ 錢從那裡來？花去那裡？期待什麼？
- ◆ 時間對錢的影響---NPV
- ◆ 投資報酬率的不同名字—IRR



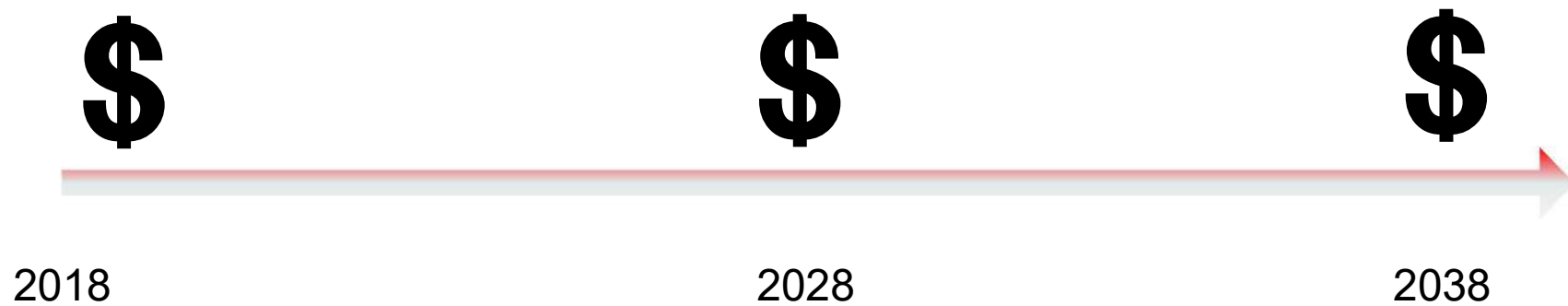
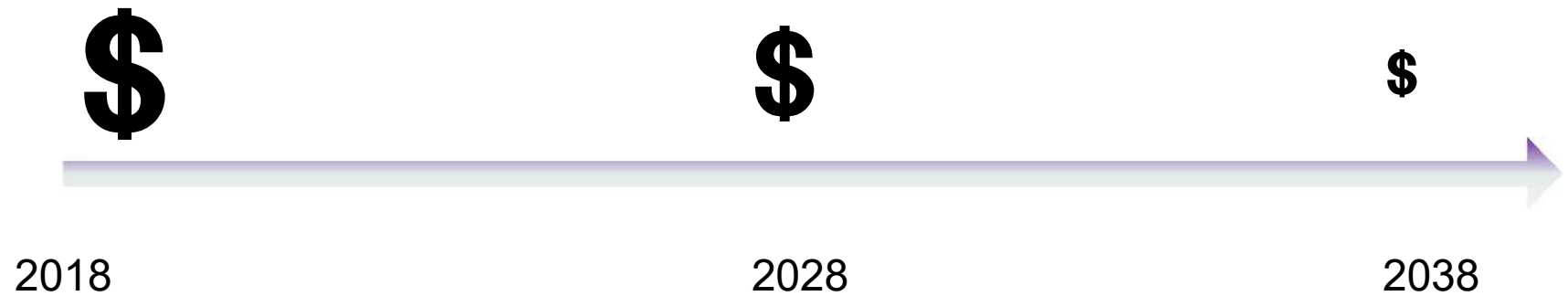
計畫財源規劃—政府思惟



計畫財源規劃—企業思惟

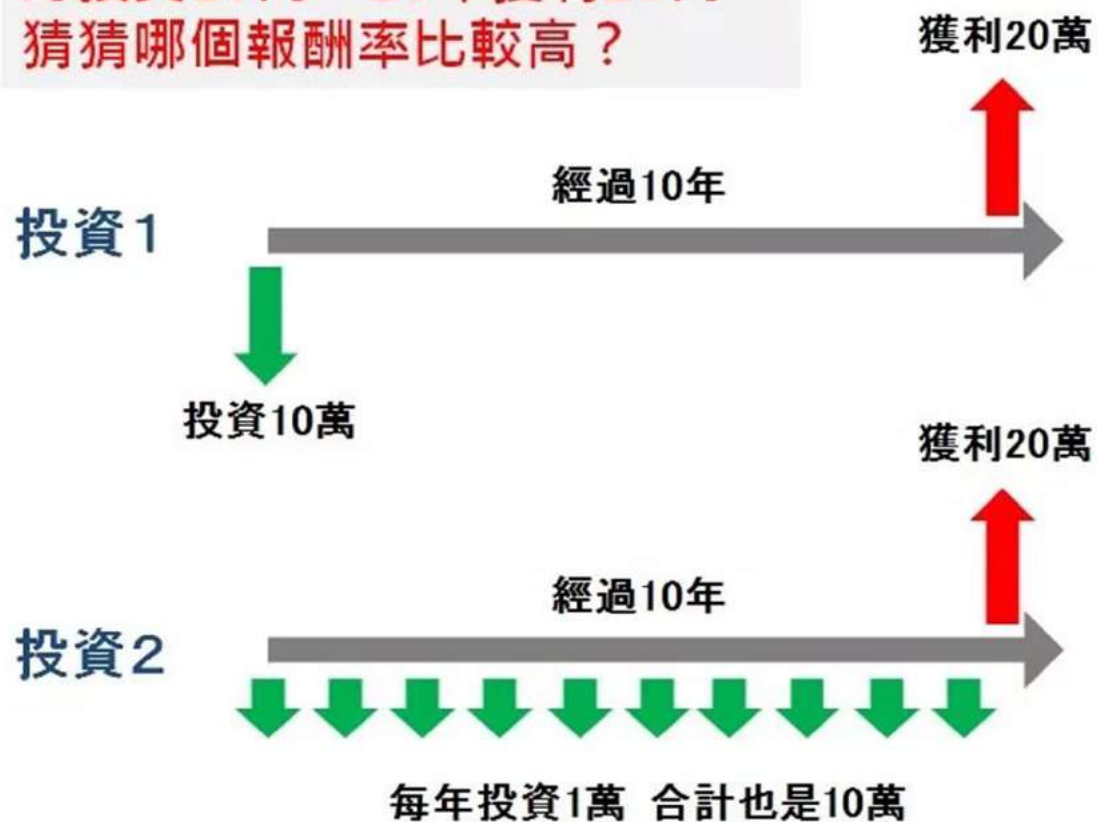


為什麼要算NPV和IRR—NPV是什麼？



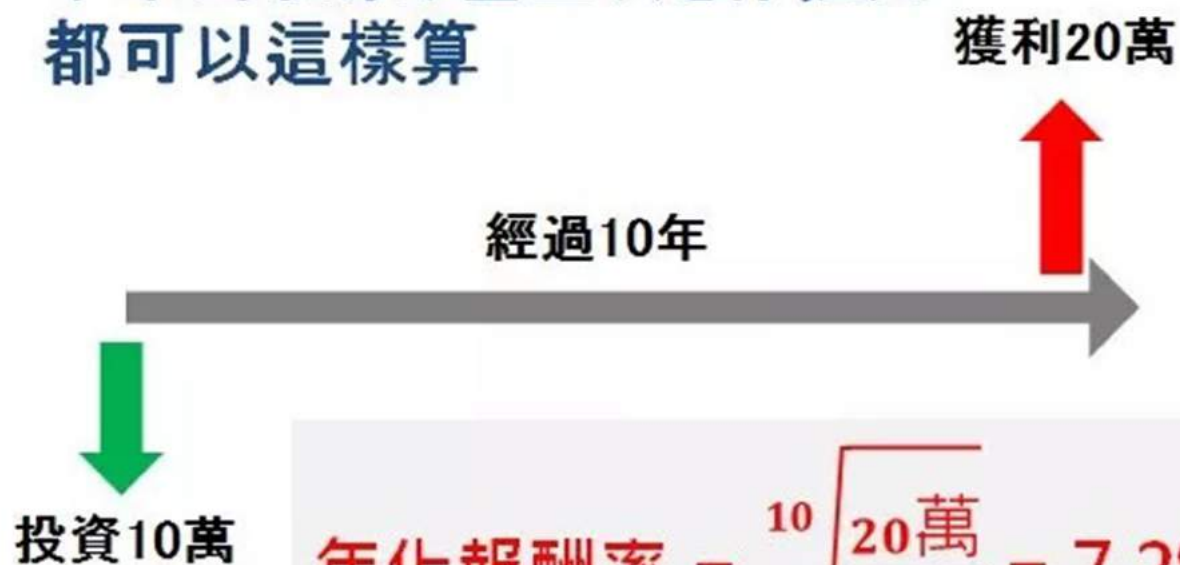
為什麼要算NPV和IRR—IRR是什麼？

總投資10萬，10年獲利20萬
猜猜哪個報酬率比較高？



為什麼要算NPV和IRR—IRR是什麼？

單筆的股票、基金、定存投資
都可以這樣算



$$\text{年化報酬率} = \sqrt[10]{\frac{20\text{萬}}{10\text{萬}}} = 7.2\%$$

資料整理：Mr.Market 市場先生

為什麼要算NPV和IRR—IRR是什麼？

儲蓄險、定期定額基金投資
都可以這樣算



用IRR法算 報酬率 = 12.3%

資料整理：Mr.Market 市場先生

計畫會在那裡發生？

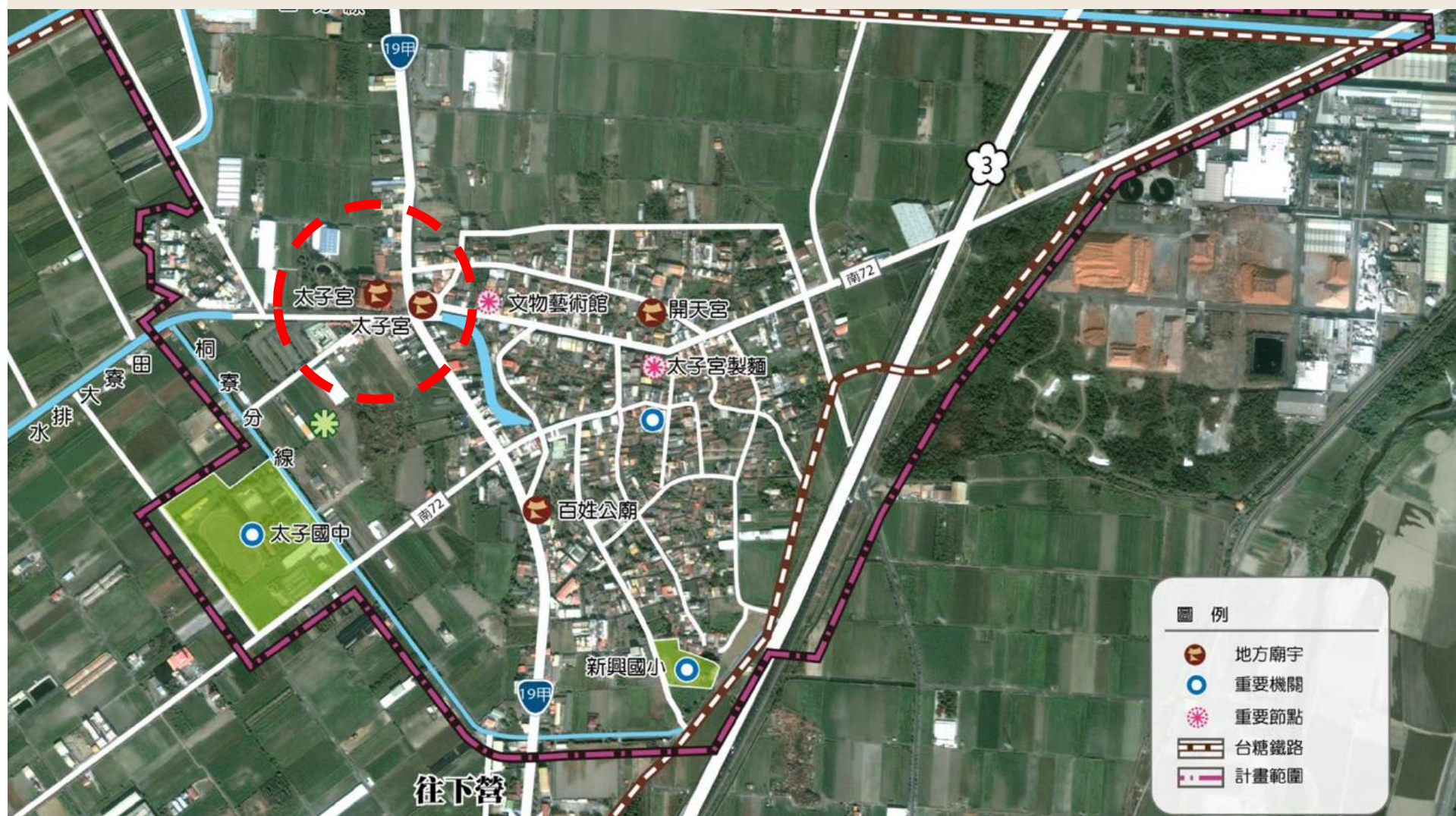


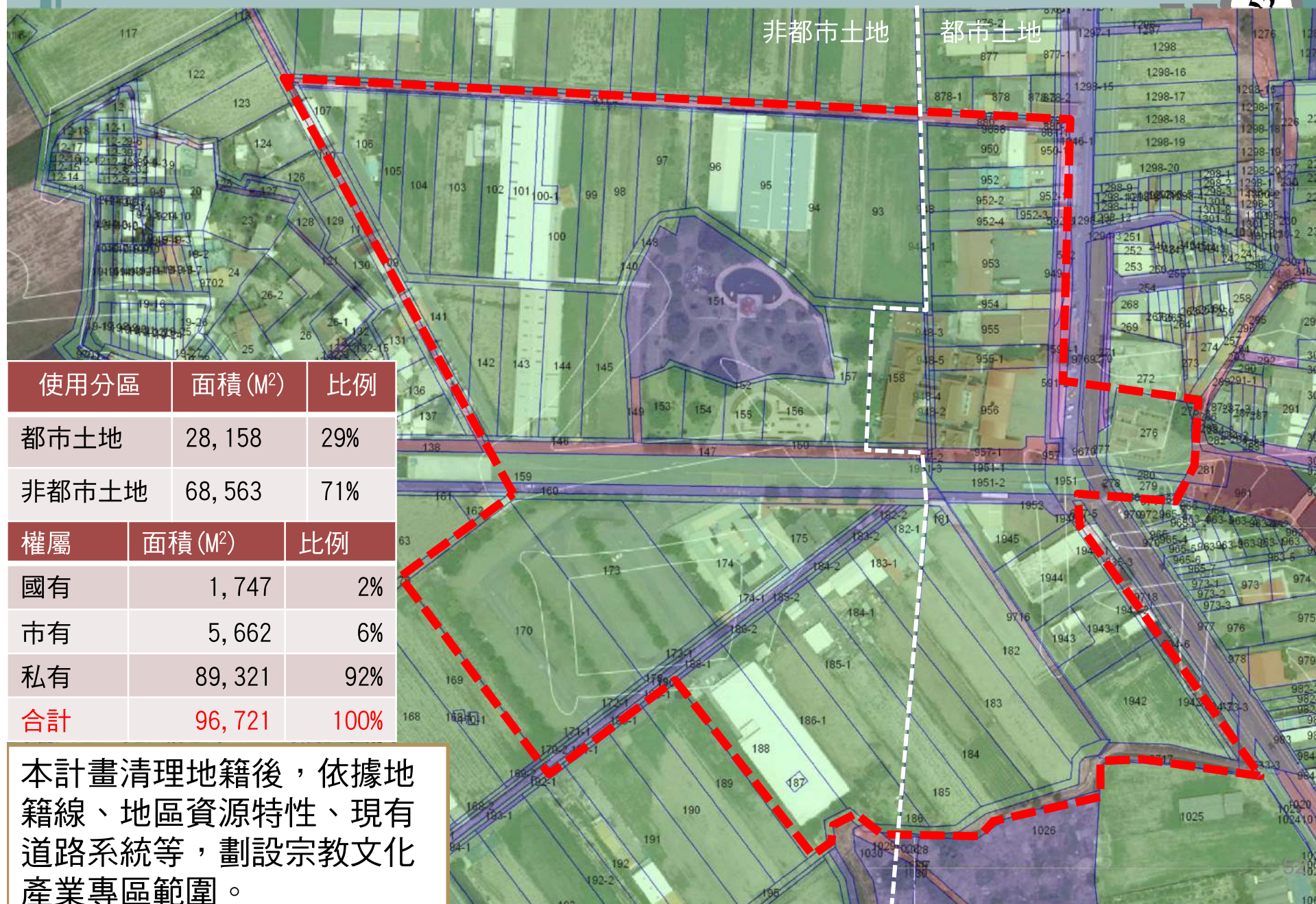
計畫會在那裡發生？



計畫發展區位

本計畫區位於臺南市新營區，以太子宮地區太子宮為中心，整合周邊可發展資源與空間共榮發展，**整體規劃範圍約145公頃，園區實際發展面積約7-10公頃。**







本計畫基地中太子宮廟於擴大及變更高速公路新營交流道附近特定區計畫(第三次通盤檢討)案(99.09.09發布實施)中劃設為宗教專用區(一)、及宗教專用區(二)，其中土地使用強度規範如下：

宗教專用區(一)

建蔽率不得大於60%，容積率不得大於160%。

宗教專用區(二)

建蔽率不得大於40%，容積率不得大於120%。



計畫範圍及年期

- 淡水河流域重要濕地保育利用計畫建議範圍面積約3,441公頃。
- 濕地範圍共11處，橫跨新北市及臺北市。
- 計畫年期為25年。

名稱	行政轄區	法定地位	管理機關或單位	類型	面積 (ha)
臺北港北堤濕地	新北市八里區	海岸保護區	新北市政府農業局	海岸自然濕地	357
挖子尾濕地	新北市八里區	自然保留區、海岸保護區	新北市政府農業局	海岸自然濕地	66
淡水河紅樹林濕地	新北市淡水區	自然保留區、海岸保護區	農委會林務局羅東林區管理處	海岸自然濕地	109
關渡濕地	臺北市、新北市	自然保留區、海岸保護區、野生動物重要棲息環境	新北市政府農業局	海岸自然濕地及人工濕地	379
五股濕地	新北市五股區	無	新北市政府水利局高灘地工程管理處	人工濕地及小部分內陸自然濕地	175
大漢新店濕地	臺北市、新北市	野生動物保護區、野生動物重要棲息環境	新北市政府水利局高灘地工程管理處	內陸自然濕地	559
新海人工濕地	新北市新莊區、板橋區	無	新北市政府環境保護局	人工濕地	31
浮洲人工濕地	新北市新莊區、板橋區	無	新北市政府環境保護局	人工濕地	42
打鳥埤人工濕地	新北市板橋區	無	新北市政府環境保護局	人工濕地	24
城林人工濕地	新北市板橋區、土城區	無	新北市政府環境保護局	人工濕地	28
鹿角溪人工濕地	新北市樹林區	無	新北市政府水利局高灘地工程管理處	人工濕地	18



計畫的包裝與整理

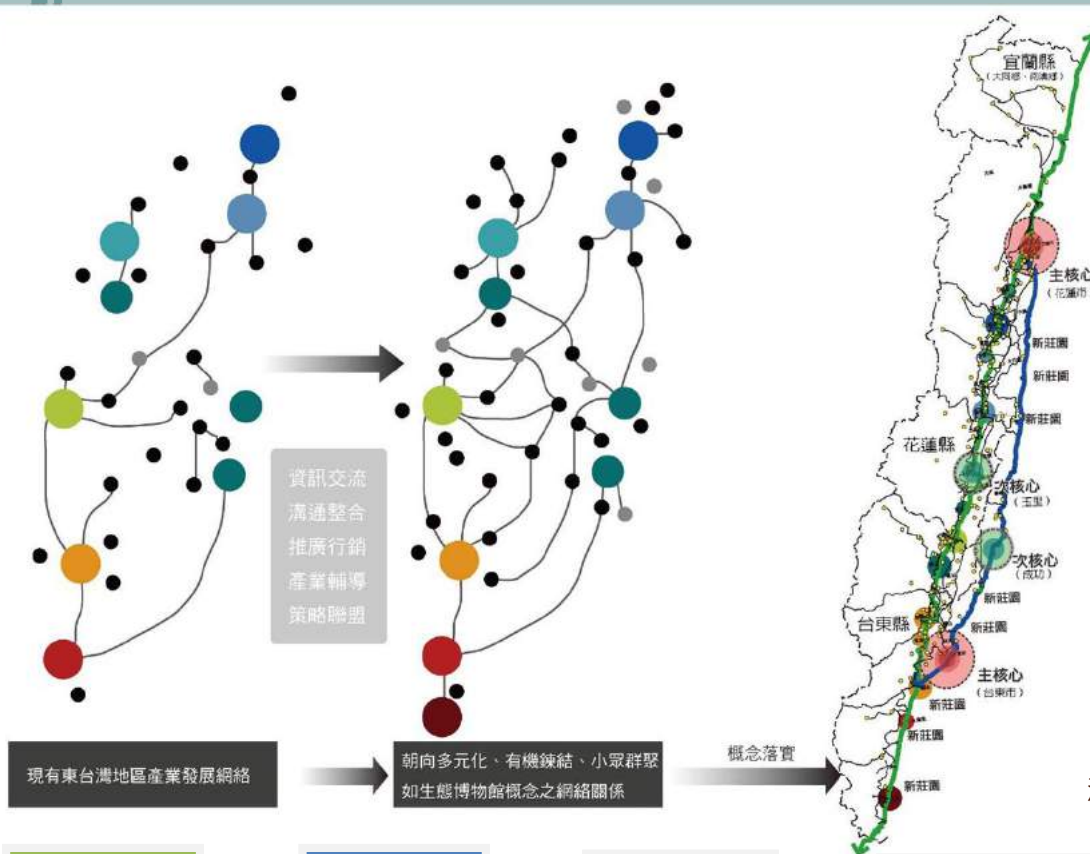


相關法規研析



有機鍊結

朝向東臺灣空間發展架構下的地方有機鍊結



重要精神原則

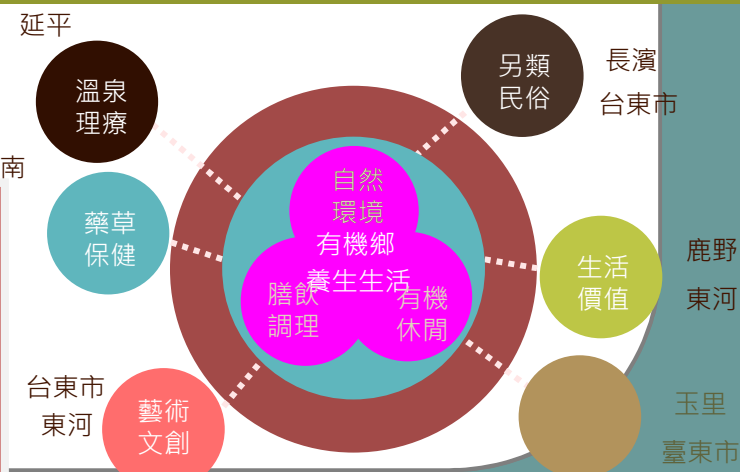
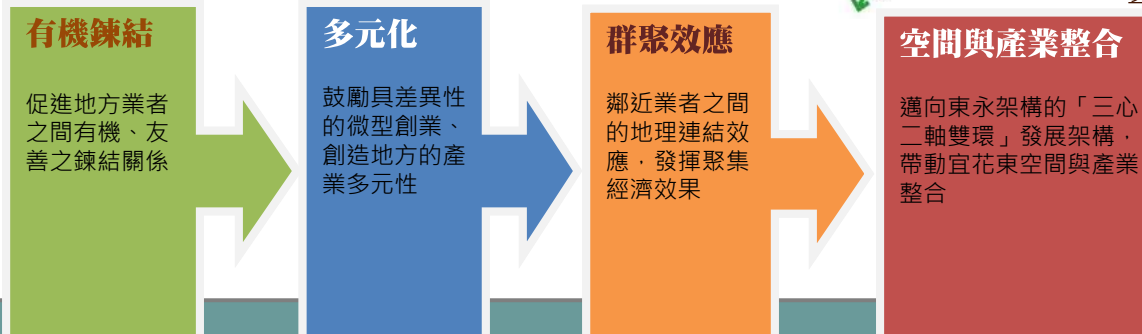
順應自然、重視土地與環境的特性

強調

個體與個體之間最適連結、個體群聚創造多元樣貌的整體、個體與整體間彼此互惠、加乘效益。

鍊結

自然環境、人文環境、既有建設資源、社群組織、產業發展條件、新舊移民。
目標：共創地方最大福祉



新莊園經濟

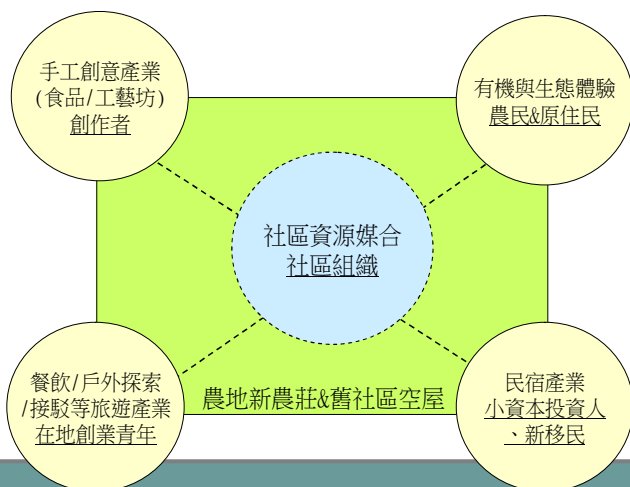
以自然資源與傳統人文生活為基礎、全民參與的產業與生活

基本精神：

1. 生活層面：主要關照的是普羅百姓，特別以農業與原住民個體為主，致力於改善其生活狀況，朝向活潑、多樣以及有朝氣的生活模式
2. 生產方面：鼓勵利用結社的力量，使社區發展出多樣性的商品（例如有機農產、長住旅店、戶外體驗、生態探索），並可直接進行行銷。
3. 生態方面：以發展自然生活為主，並結合戶外探索與生態旅遊，以對環境保護最有利的方式發展。
4. 生命方面：創造青壯族群就業機會，使壯有所用、老幼有所終養的社會生活。



基本操作模式與空間營造模式



社區支持型農業(CSA)的區域產業發展思維

社區支持農業的本質是一群人與一塊土地或一片區域土地間的相互承諾。

農地餵養人們，而人們支持農地作為回報，並共同承擔內在的風險與享有潛在的產品報酬。在較為傳統的社會，人們視此連結為理所當然。但現代社會中，食物與作物人、土地沒有任何聯結，而充滿前景改變現狀的新作法就是「社區支持型農業」。

核心精神 (CSA—Community Supported Agriculture)
社區支持農業—消費者與生產者的友善鏈結

幾項基本做法 1. 在地生產、在地購買 2. 土地與人的緊密連結





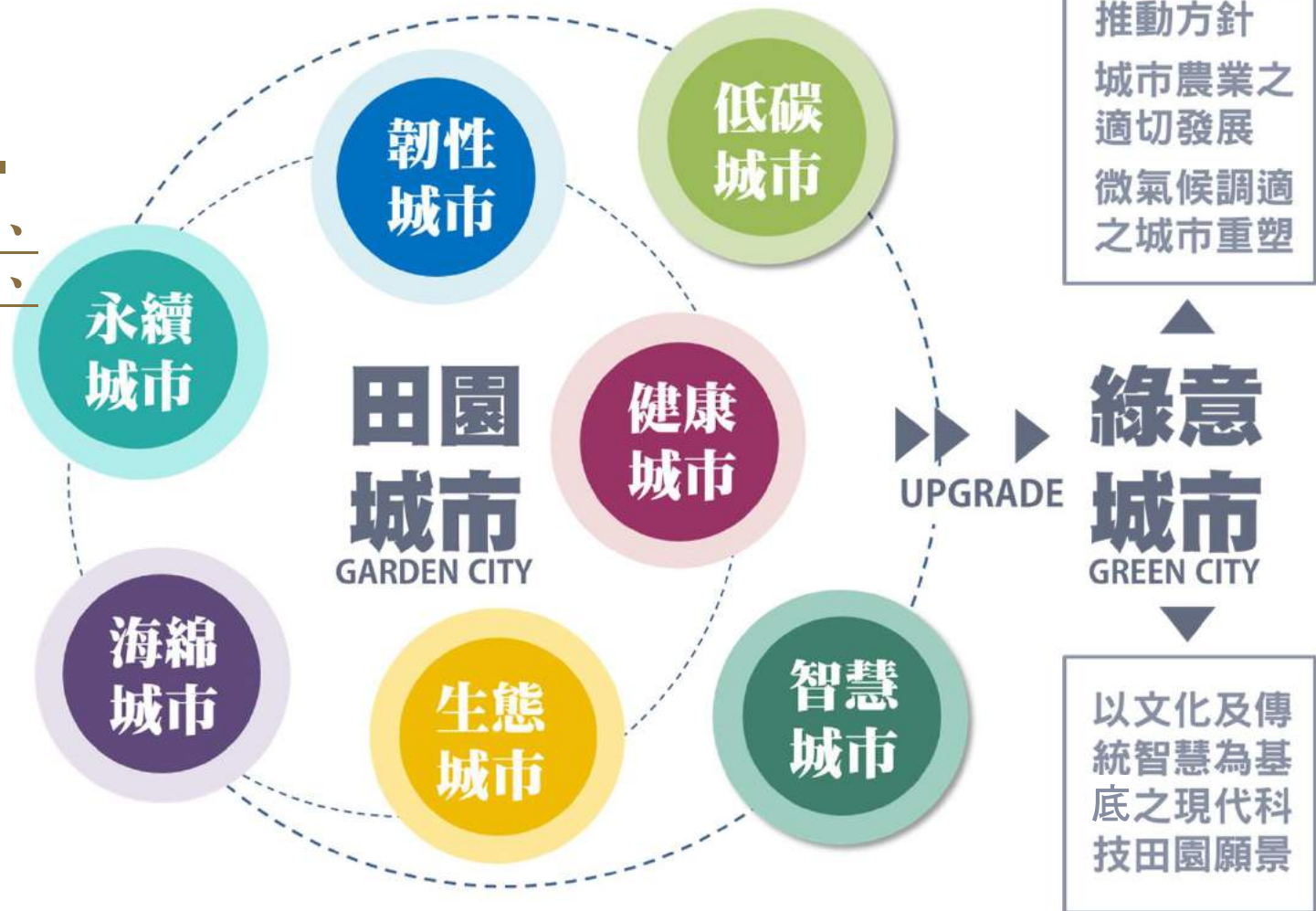
5大面向，49項計畫

- 以科技創新、經濟構建與生活品質提升等為核心目標
- 在效率提升、風險控管及成本運籌下，成就市民宜居生活、企業創新發展、長幼歸屬關懷及資源環保並進之城市市場域

11 大面向

39 項計畫

應是一種包含低碳、
韌性、永續、海綿、
健康、生態及智慧
的總和，透過更聰明
的管理及治理，
邁向更高層級的
Green City，並以文
化及傳統智慧作基
底的現代科技田園
願景





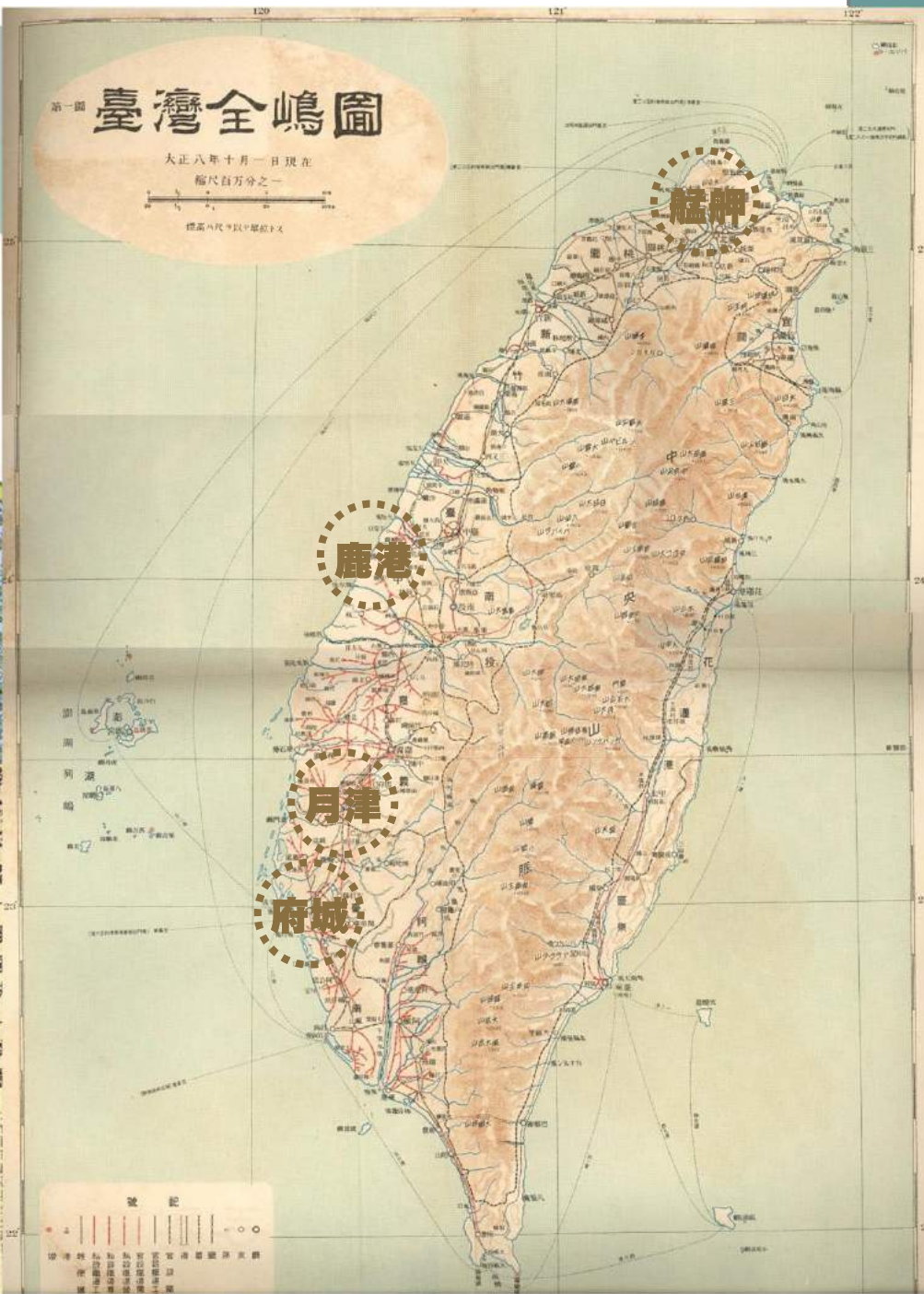
一、由歷史中抽絲剝繭.....

Tainan City

一府 二鹿 三艋舺 四月津

--臺灣是由南至北的開發史

--各城發展仰賴海洋貿易



臺南自然地理的變遷-史前時代

史前

荷治

明鄭

清代

日治

臺南期海侵時

(約6500~5000年前)

海水覆蓋範圍至 現今嘉義、白沙、新化、關廟的山麓線西緣

臺南期海侵後

(約5000~4000年前)

萊寮溪文化；大坌坑文化出現

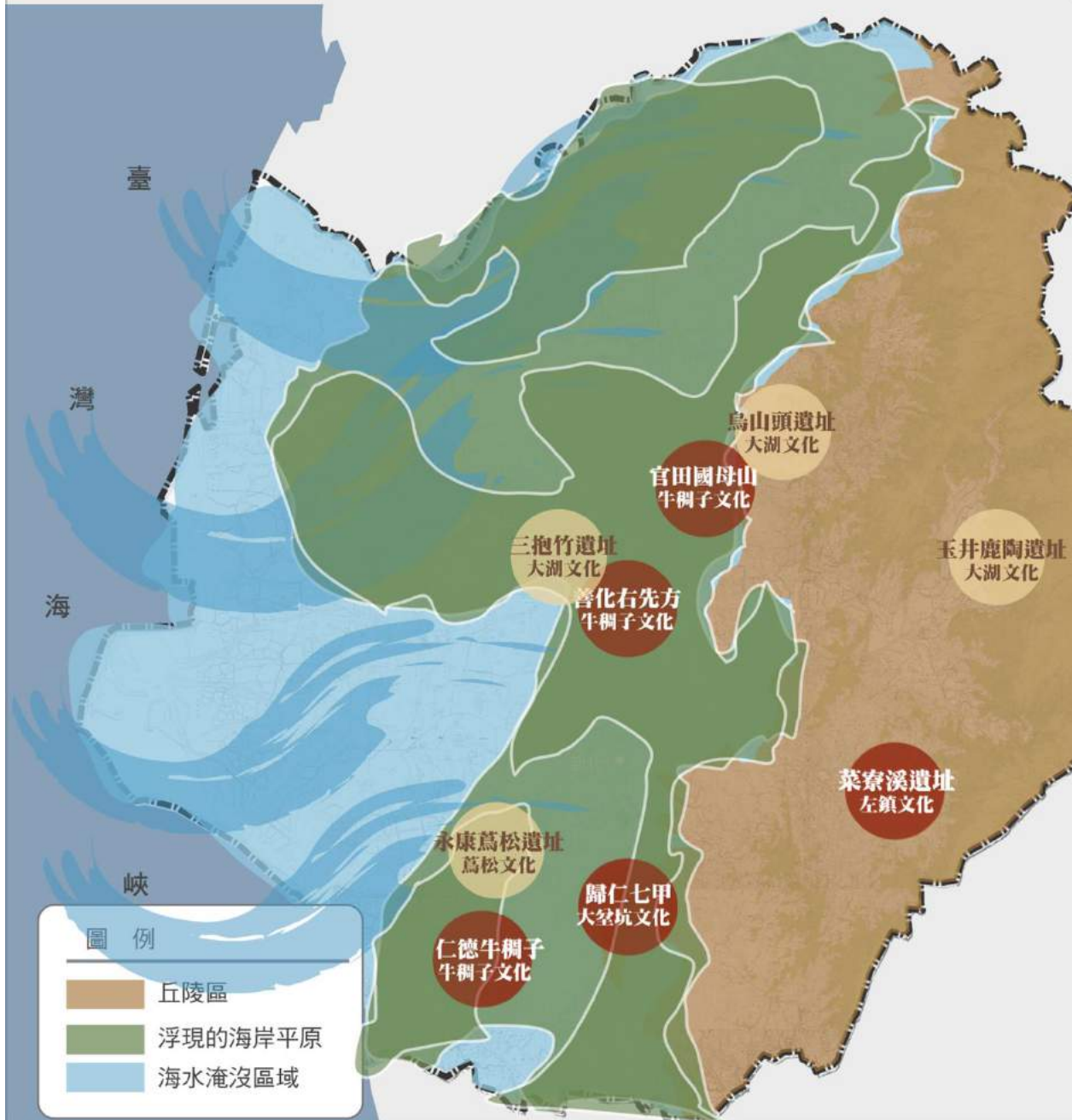
大湖期海進

(約4000~3500年前)

大湖期海退

(約3000年前至十七世紀初間)

- 牛稠子文化：仁德牛稠子、官田國母山、善化右先方
- 大湖文化：官田烏山頭遺址、善化三抱竹遺址、玉井鹿陶遺址等
- 蔦松文化：永康市蔦松遺址



從繁榮到沒落的古內海-海港時代

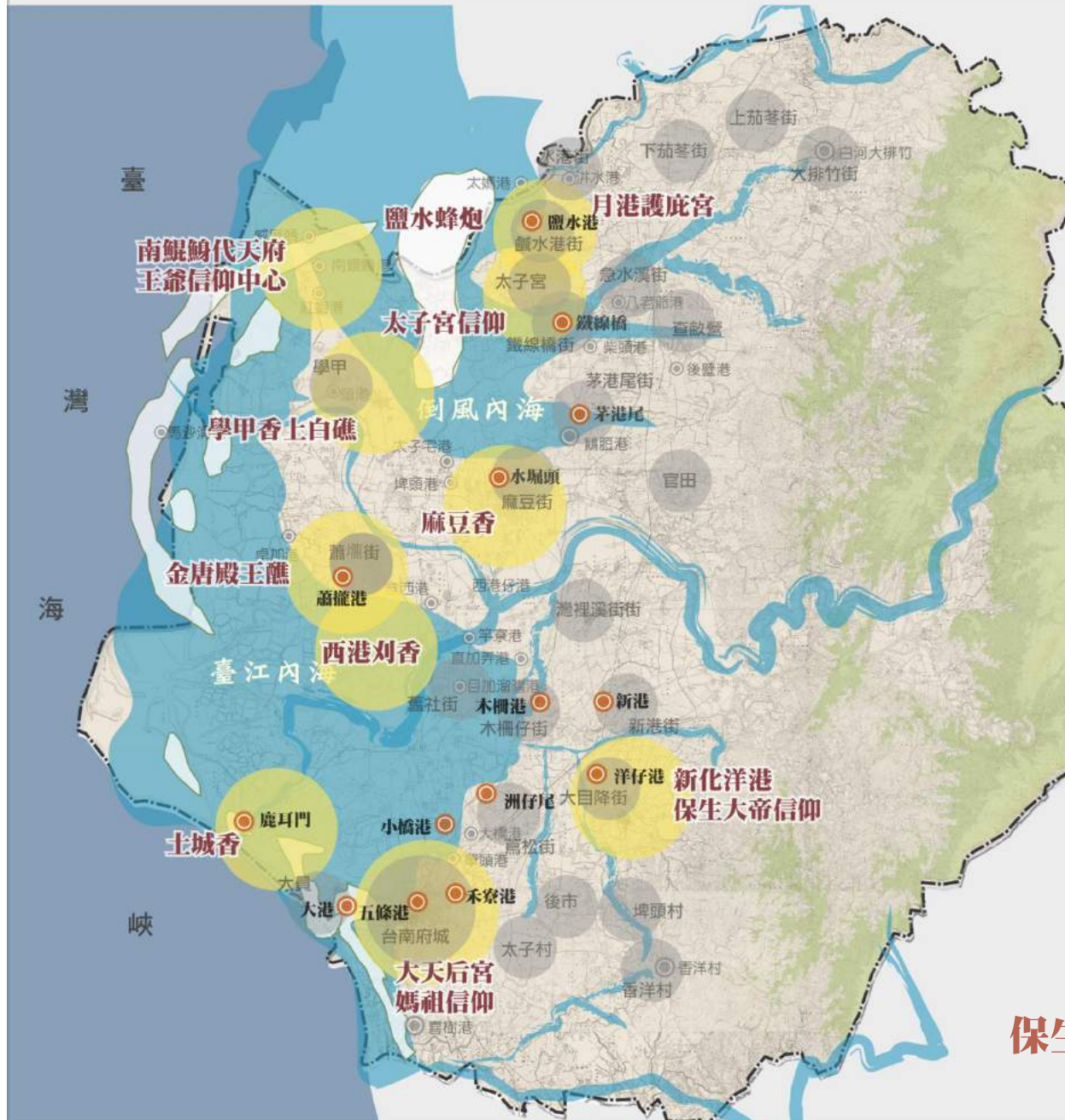
史前

荷治

明鄭

清代

日治



移墾人口的匯集、仰賴海為生的背景下，信仰成為有著安頓身心的作用，亦為台南再來了豐富的節慶文化

媽祖信仰-航海保護神(約1663年)
府城大天后宮、鹽水護庇宮等

王爺信仰-五大刈香(約1661年)
學甲香、麻豆香、蕭壠香、西港香、土城仔香

太子爺信仰-新營太子宮(明末清初)
為台灣太子宮開基祖廟，電音三太子

保生大帝信仰-新化洋仔保生大帝廟
(約西元1616年)為台灣保生大帝開基祖廟

看天田，興築埤塘拓展墾殖

史前

荷治

明鄭

清代

日治

臺南為臺灣最早修築陂圳的地方

早年因雨量不均臺南地區除僅官佃的田畝屬水田外，盡屬**看天田**

明鄭時期

埤圳修築集中於府城、仁德、關廟、歸仁一帶。如，「弼衣潭」，因獲得水利之便，為全島最早春耕之處。

由埤塘的修築，看出台南開發的脈絡

於清代起，由西而向東發展，如楠西鄉的羌仔寮陂。雖提高產量，但仍為粗放耕作模式（約西元1740年）

埤塘的修築，

改變農產結構與聚落型態，

多數的埤塘後來亦被納入嘉南大圳供水系統，為產業發展扮演了關鍵的角色。如上茄苳埤、葫蘆埤、虎頭埤、德元埤等



煮糖、曬鹽，產業文化述說著內海的興與衰

史前 荷治 明鄭 清代 日治

植蔗榨糖、沿海曬鹽，自明鄭起，即為安定民生，發展貿易的經濟產業，前動著臺南的社會與文化發展(1665年)

曾文溪與急水溪流域深受糖蔗文化濡染(清代~道光年間)

處處可見糖廊；港口運輸發展，與糖業息息相關，如**鹽水港-糖郊**，麻豆港、灣港、直加弄港、西港仔港、含西港等，為當時重要的糖出口港

洪災伴隨著鹽田的遷移史與內海的淤積(西元1845年起)

五大古鹽場，皆因洪災而遷移。洲北場因洪災由永康遷到，再移至北門鄉舊埕鹽灘。瀨東鹽場由佳里遷至北門井仔腳。

糖業的運輸，鍊動著港口的興盛，

而曬鹽等沿海產業的發展則與洪災、台江內海、倒風內海的淤積彼此間互相牽動著息息相關。



日治時期，糖鐵、嘉南大圳建設，帶來了關鍵的轉變

史前 荷治 明鄭 清代 日治

糖鐵創造了特有平原產業地景風情(西元1907年)

1907年糖鐵興建，以糖廠為中心，向外輻射，遍布臺南。

蕭壠糖廠、烏樹林糖廠、總爺糖廠、善化糖廠、永康糖廠、仁德糖廠

看天田與臺灣穀倉

灌溉水圳系統的建構，成為嘉南平原的血脈 水庫也提供穩定供水的基礎

烏山頭水庫與嘉南大圳(西元1920年起)

水庫及水圳系統的規劃因應產業的需求而生

水圳與糖鐵維繫著產業發展的命脈
創造了獨特的產業地景外，
亦為文化地景與休閒遊憩發展
增添潛力意涵



街庄都市計畫的開始，巴洛克街道景觀

史前 荷治 明鄭 清代 日治

**產業興盛下，聚落人口聚集，
傳統街區與環境的改善醞釀了現
今台南的雛形**
(西元1937年起)

府城、鹽水、新營、善化、麻
豆、佳里、學甲、新化擬定都
市計畫

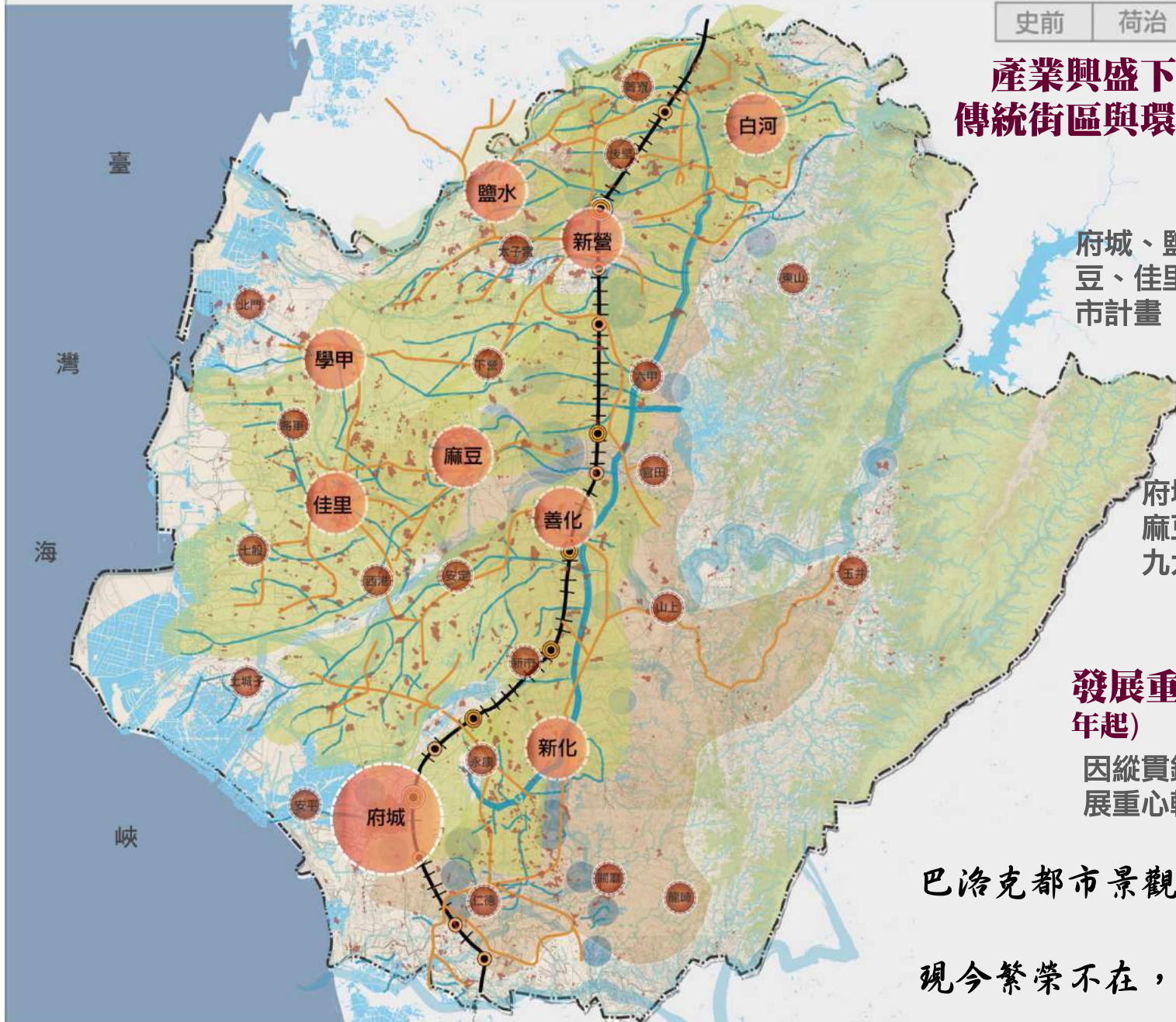
巴洛克街道景觀

府城、鹽水、新營、善化、
麻豆、佳里、學甲、新化，
九大古城

發展重心的轉移(西元1908
年起)

因縱貫鐵路和公路，北台南發
展重心轉由鹽水轉移至新營

巴洛克都市景觀與仿巴洛克建築，
妝點著臺南各角落
現今繁榮不在，卻滿是再生的契機



山域空間的關注，溫泉產業的興盛

史前	荷治	明鄭	清代	日治
----	----	----	----	----

關子嶺溫泉(日治時期)

為往來嘉義山區的重要樞紐，
早在日治時期即與四重溪溫泉、
北投溫泉、陽明山溫泉
並列臺灣四大溫泉

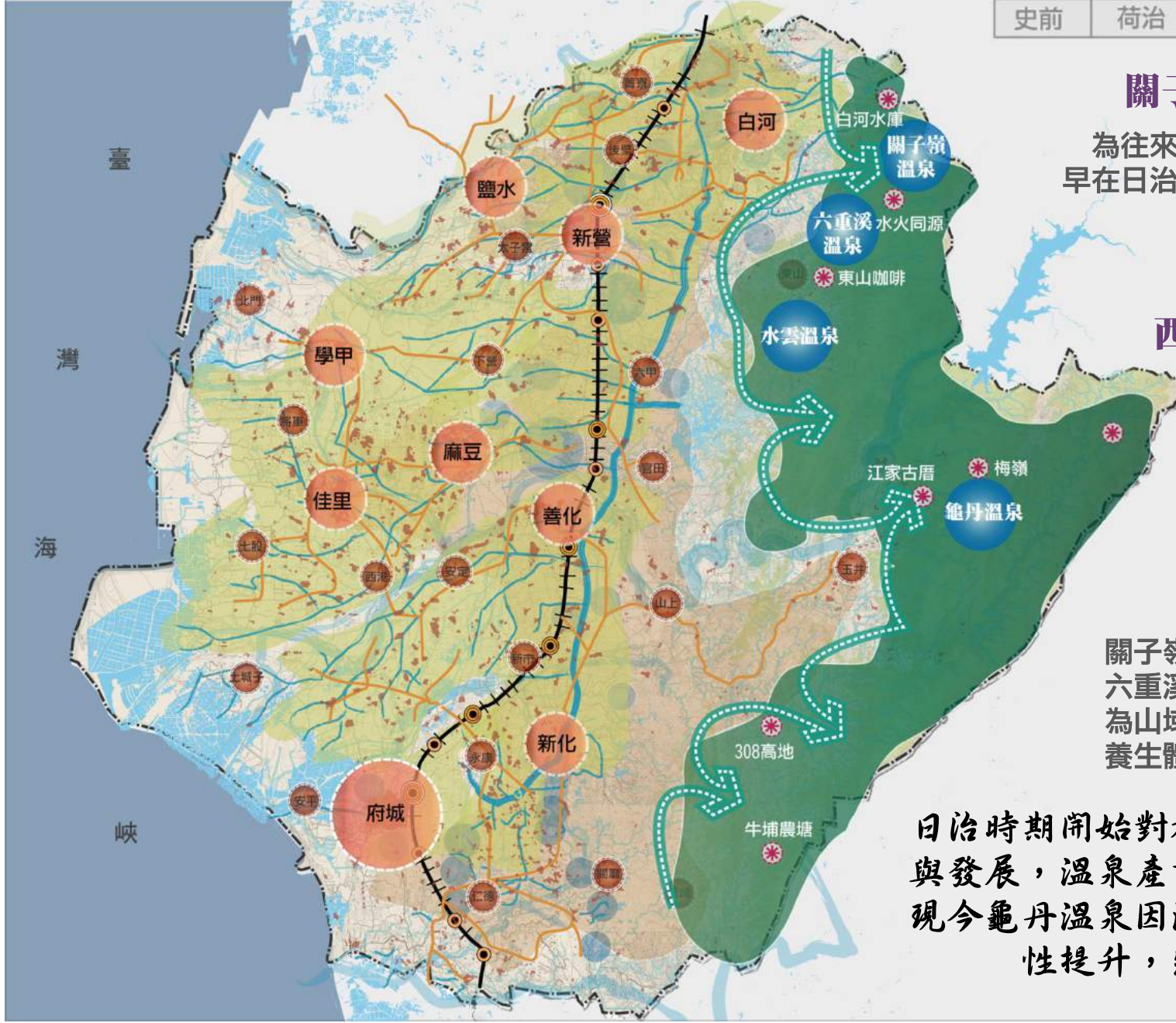
西拉雅國家風景區

山域空間多處遊憩據
點，含納西拉雅國家
風景區內關子嶺、曾
文、左鎮等遊憩系統

溫泉產業

關子嶺溫泉外，龜丹溫泉、
六重溪溫泉、水雲溫泉
為山域空間提供多樣豐富的
養生體驗。

日治時期開始對於山域空間的開拓
與發展，溫泉產業由關子嶺開始，
現今龜丹溫泉因溫泉法，其可發展
性提升，將為新興潛力據點



結語

- 計畫的提案，大多由**長官**交辦**任務**開始
- 計畫的討論，必須透過**圖像**或**數字**找到共同的焦點
- 計畫的展開，如果透過**故事**通常有比較好的說服力
- 計畫的成就，或許有機會促成大家**熱情的激發**



Q & A

**簡報結束
敬請指正**



Thank you