

中華民國 105 年 5 月 24 日

花蓮縣玉里鎮民代表會第 20 屆第 3 次定期大會

施政總報告

鎮長 龔文俊

施政總報告

呂主席、鄧副主席及各位代表女士、先生大家好！

欣逢 貴會第20屆第3次定期大會開議，首先謹致恭賀之忱。^{文俊}主政期間，感謝呂主席、鄧副主席及各位代表女士、先生對公所團隊的匡督與指導，使得各項鎮政建設得以順利執行，在此謹致上最誠摯的敬意與謝忱！今^{文俊}率公所各課室主管向 貴會提出施政總報告，深感榮幸。

壹、前言：

玉里需要卓越的成就，而成就來自點滴的用心。雖然一路走來，挫折、難題重重，^{文俊}與團隊仍然戮力不懈；就算面臨預算困絀及人才短缺的窘境，仍舊以著前英國首相邱吉爾「絕不放棄，絕不、絕不、絕不！」（Never give in, never, never, never!）的精神，來一一突破。更因此促成了赤科山的解編、站前停車場的闢建、大同路通學步道的整建、熊讚公仔的意象行銷、優質醫療設備及人才引進及縱谷溫泉美食新三寶的推廣等等，讓居民在工作、交通、居住、文化、教育、醫療和娛樂等各基本生活需求皆能在玉里生活圈中逐漸獲得滿足與改善。

未來諸多重大鎮政工作，^{文俊}將持續帶領公所團隊全力執行。至於 貴會第20屆第2次定期大會暨第5次及第7次臨時

大會議決案件執行情形彙編，皆已另送 貴會提供各位代表女士、先生參閱指教。現謹就公所團隊半年來的施政重點及方針簡要報告，敬請各位代表女士、先生不吝指正。

貳、重要鎮政建設執行情形及施政重點

一、推動在地行動服務實施計畫

配合衛生福利部推行弱勢 E 關懷全國福利資源整合 APP 系統服務，目前先行實施服務業務主要以經濟扶助福利為主（低收入戶生活扶助、中低收入老人生活津貼、身心障礙生活補助等三項津貼），民眾可以上網預約申請或是請里幹事至家中協助辦理，主要目的是希望能到府服務身心障礙者以及行動不便的老人，減少民眾申辦時的不便利性，所需相關外機關資料皆可由系統自行調閱，利用行動化載具來建立新案件達到機動化服務的宗旨。

二、啟模里、德武里活動中心修繕工程計畫

提報本鎮啟模里、德武里活動中心修繕工程經費經花蓮縣政府核定補助 100 萬元。

啟模里社區活動中心，位於本鎮市區，自 105 年 1 月份起實施國武里、泰昌里、啟模里、永昌里、大禹里、源城里六里里幹事聯合辦公，活動中心使用率更加頻繁，為營造

便民及友善環境，本計畫辦理內容如下：

- (一) 增設大型佈告欄以達鎮令宣導以及訊息傳達之效。
- (二) 二樓天花板、牆壁油漆粉刷。
- (三) 屋頂防漏工程。

德武里活動中心係德武地區民眾從事各類活動之集會場，因活動中心部分牆面油漆剝落、舞台設置亟需改善，爭取改善內容如下：

- (一) 活動中心內部部分牆面油漆粉刷。
- (二) 活動中心門框鋼板修補。
- (三) 活動中心內部舞台改善工程。
- (四) 活動中心內部門窗更新。

三、加強社區總體營造

為輔導本鎮轄內立案 16 個社區發展協會，召開本鎮社區發展協會座談會，了解社區需求及社區資源調查，積極培育社區人才，依社區類型及地方特色來建立社區發展主軸。

- (一) 凝聚社區意識，基礎建設維護及管理。
- (二) 激發社區自主性及自發性。
- (三) 善用(人、文、地、產、景)資源，打造地方特色以文化產業化產業文化化。
- (四) 達到永續經營發展，打造社區。

期透過完善計畫與分工，啟動具體作為，以推展各項社區福利服務及建立社區特色，提昇社區生活品質，以利打造幸福社區、快樂鄰里目標，建構福利健康人文社區及社區之永續經營。

四、玉里鎮立網球場改善工程

提報「104年度改善國民運動環境計畫-玉里鎮網球場改善工程」，承蒙教育部體育署補助經費新台幣240萬元，花蓮縣政府補助經費12萬元，本所自籌48萬元，本項改善工程總計300萬元整。辦理鎮立網球場設施改善及汰舊換新，提供本鎮銀髮族及青少年友善安全之運動環境，進而鼓勵其運動以提升生活品質並促進其身心靈健康。

五、賡續推展客家文化

(一)105年客家生活館活化經營計畫

客家生活館自95年6月26日開館營運迄104年11月止，累計展出110檔次，是本鎮重要的藝文空間。今(105)年提報「【作客·藝館映心靈】～客家生活館105年活化經營計畫」獲客家委員會補助155萬元。

計畫內容除安排10個檔期之藝術展覽外，還以「客家書院」的方式活化館舍的經營，總計規劃辦理70場次生活美學體驗，期透過體驗活動探索客家文化，提升客家生

活館之功能與使用率，並促進在地文化之傳承、累積、成長與創新。

(二)提報玉里鎮璞石閣客城玉水圳環境營造計畫規劃案

本計畫實施範圍為本鎮啟模里，以玉里鎮客家生活館為核心，串聯璞石閣公園、啟模里伯公廟、洗衣亭、玉水圳等區域，規劃內容如下：

1. 客家生活館暨周邊空間改善計畫

(1)客家生活館常民解說設施。

(2)客情桐花公園。

(3)客家假日市集

2. 啟模里伯公祠空間營造

(1)伯公廟解說牌。

(2)休憩空間設置。

(3)廣場鋪面改善

3. 洗衣亭空間營造

啟模洗衣亭初步設計構想保留底層結構，既有鋼棚拆除，上層做為眺望田野風光平台，及周邊綠美化工程。

4. 玉水圳自行車步道

(1)步道沿線設置具客家風情的休憩設施，提供遊客、

居民在參觀完客家生活館後，提供駐足、觀景、休

憩場所。

(2)配合節點設置意象設施，現況步徑以植栽綠美化。

(3)於重要節點、路徑上，創作遷徙史文化牆。

六、提報花蓮縣玉里鎮 105 年度村落藝文推展計畫

向花蓮縣文化局提報本鎮 105 年度村落藝文推展計畫，以多元文化的在地元素完成具有傳承價值的繪本及歌舞，讓本鎮各族群文化歷史能保留及傳承，獲核定補助 31 萬元，計畫內容如下：

(一) 社區創意繪本：

輔導源城社區探索社區令人感動的故事題材，結合在地居民及專業繪本工作者的參與繪圖，把豐富又迷人的社區特色文化，經由簡潔的敘述及生動細緻的畫面和大家分享。延續當地的故事，讓年幼者到長者都能簡單的閱讀，活絡社區，帶動社區的共同話題，透過向下紮根的方式傳承給下一代，讓社區良好的文化能永續發展。

(二) 歌舞藝術團隊交流：

由本鎮多元族群的共同性，邀請藝術團隊表演進行交流互動，吸取各種族群表演藝術，將多元族群的歌舞特色展演方式進入另一個層次，讓本鎮居民看到不一樣的歌舞，讓有活力的展演者有舞台，舞出

奇蹟，舞出特色。

七、持續推動街道景觀暨人本環境改善計畫

中央推動人本環境改善計畫，本所前獲內政部營建署核定補助 1,776 萬元，辦理文中二運動公園週邊人行步道改善及設置夜間照明、協天宮至民權街巷道改善工程、協天宮至光復路間巷道改善工程，大同路火車站至玉里國中路段人行步道整修工程，均已竣工（解決路阻問題，工程順利完工）；104 年再獲補助「玉里國小及老人館等市區道路人本環境建設計畫 1,700 萬元，目前工程進度預定約 62%，實際 72%，超前 10%，另「大同路二期通行步道景觀與人本環境改善工程」獲補助 2,600 萬元，已辦理工程發包，現正依地方意見修正預算書圖，俟中央核定後即可續辦工程。

八、加強辦理原住民部落造景計畫，積極向中央爭取經費

去（104）年度本所彙整各部落需求後，提報原住民族委員會爭取經費辦理原住民部落造景及基礎環境建設計畫，獲補助 2 件，總經費計新台幣 610 萬元，以改善各部落路面及排水，提供用路人安全的道路；今年度將持續向中央爭取經費；另本年度亦提案爭取原住民族部落特色道路改善計畫計 1 件，經費約新台幣 2,000 萬元，改善赤科山聯外

道路，提供住民與遊客便捷的交通，以提振本鎮觀光。

九、辦理本鎮都市計畫停一拆除作業

本鎮都市計畫停一停車場位於本鎮市區中心，鄰近第一零售市場，長期遭受占用，103年已協調6戶占用戶同意騰空交還，並已完成拆除工作；另11戶占用戶已依花蓮縣違章建築查報及拆除標準作業程序提報花蓮縣政府，亦提民事訴訟排除占用及請求占用補償金並獲勝訴，現已於105年5月將占用戶強制拆除；另為維護民眾安全及停車需要，暫行整地供民眾臨時停車，後續將向縣府爭取預算闢建公共停車場。

十、賡續辦理玉里都市計畫第三次通盤檢討規畫作業

玉里鎮都市計畫第三次通盤檢討工作，本所於100年委託城鄉發展分署東區規劃隊進行整體檢討規劃作業，目前都市計畫已完成公告，並已送花蓮縣都市計畫委員會辦理審議完成，縣府預定於本年度提送內政部都市計畫委員會辦理審議。

十一、辦理變更玉里都市計畫-原兒童遊樂場變更為住宅區等9處細部計畫通盤檢討

本所獲縣府補助新台幣240萬元整辦理「玉里都市計畫-原兒童遊樂場變更為住宅區等9處細部計畫通盤檢討」一案，

已委託專業顧問公司辦理規劃，現已辦理一次地方說明會，及公開徵求意見，希藉本次計畫將本鎮的土地做更有效的利用，並發揮最大的效益。

十二、持續辦理各里基礎建設改善環境品質

持續彙整各里建議案件，依據各里需求分別向中央、縣政府及其他機關提報基礎建設計畫，爭取經費逐步改善各里基礎建設，維護安全生活環境，提升鎮民生活品質。

(105 年執行各項基礎建設明細參閱課室工作報告)

十三、持續輔導農特產升級與通路之露出

為了持續推廣本鎮特色產業，今年度持續向農糧署爭取文旦都會區行銷活動，以期藉由都會區的行銷，來帶動本鎮文旦買氣。另外，針對去(104)年與地區茶農及茶改場座談，本年度將舉辦茶葉評鑑，提升本鎮茶區品質與知名度，同時亦藉由此評鑑活動增加本鎮特色亮點。

十四、永續型區域觀光計畫之推動

關於本鎮之觀光發展，目前規劃朝永續型的營運方式來推動：

(一) 從人文資源方面—發展原住民產業部落觀光

結合本鎮 193 線原住民部落豐年祭，運用築巢引雀、

導客入村方式推行部落體驗，並輔導原住民推動接待家庭，讓旅客能親近部落、體驗原住民文化產業之行銷模式進而行銷原民各項產業。

(二) 從產業資源方面—型塑地方節慶型活動/玉里麵節

玉里麵為現今本鎮特殊的區域性飲食文化，加上以玉里冠名，識別度高。期望能整合區域業者提高服務品質，每年固定推出不同主題之麵食文化節，藉由飲食行銷來帶動地方經濟並增加本鎮能見度。

(三) 從地景資源方面—舉辦跨越斷層體育競賽活動/跨越板塊馬拉松

本鎮地景資源豐富，尤其以玉里斷層的地景為世界級地質景觀，但受限於腹地的發展，要藉由硬體設備之加強行銷，效果有限。故藉由結合地景特色的大型體育競賽推動，將人潮導入玉里，進而活絡區域，並提升玉里的能見度，使更有利玉里各產業獲利和行銷。

十五、持續玉里鎮養生人文生活圈建置計畫推動

配合營建署城鄉分署推動東台灣養生休閒產業暨促進人才東移計畫，本所持續提送 105 年度本鎮養生人文生活圈建置計畫第三期，希望將前兩期的資源盤點能夠試行串聯，

並結合縱管處、東華大學以及旅遊業者等，從產官學三方來檢視目前玉里鎮的旅遊環境，為未來推出玉里特色旅遊，及吸引人才東移做準備。

十六、赤科山林班地解除放租工作進度

目前林區擬移交總數 856 筆，已移轉 360 筆，尚未移交 496 筆，已完成公告放租 222 筆。

十七、延續家政班研習教育，培育部落種子教師，使傳統產業在地化

為使原住民家政技藝及傳統手工藝得以傳承，依部落需求來辦理研習。今（105）年度在部落陸續辦理家政班研習。並為革新並創造手工藝產業，俾利產品行銷，繼續由東華大學帶領，落實培訓部落婦女為種子老師，激發家政班創意。

十八、積極辦理原住民保留地暨補辦增劃編業務

行政院 96 年 1 月 12 日核定「補辦增劃編原住民保留地實施計畫」。目前是項業務持續受理申請，以解決原住民於 77 年 2 月 1 日前即使用其祖先遺留之公有土地並輔導其取得土地各項權利，使是項政策更臻落實。

十九、原住民中低收入戶建構及修繕及急難救助業務

積極主動辦理並至部落宣導原住民急難救助工作(死亡救助、醫療補助、生活扶助、重大災害救助等)，以落實照顧原住民生計。

另為協助中低受入戶改善居住生活環境，提高生活品質，持續輔導原住民建構及修繕房屋業務。

二十、辦理原住民地方特色創意產業

為提升地方文化創意產業及融合傳統與現代工藝，以創新原住民傳統皮革工藝文化產業，特聘請職業訓練局教師開設「創意及現代皮革藝術工藝班」，創造具備流行元素及實用性價值的托特皮革包風潮，俾使原住民工藝產品接近市場化，更利於行銷。

廿一、未來施政重點

- (一) 持續加強公所對民眾服務品質，堅持朝向「主動、積極、讓民眾有感」目標前進。
- (二) 營造公所成為更好環境，藉此留下人才、吸引精英，期待給予玉里民眾更佳之服務品質。
- (三) 積極有效規劃並協助產業與生活機能品質提昇，以利市場之競爭能力，造福玉里民眾。

(四) 有效規劃人文、產業亮點，以增加玉里鎮之能見度
並促進玉里之幸福感。

(五) 持續溝通、協調，期望玉里之榮院、玉慈能持續提
昇醫療品質，逐步讓玉里成為適居頤養之最佳城鎮。

參、結語：

鎮政的執行倚賴團隊的向心力與戮力合作，建設的成就亦需要人民的共同參與才能事半功倍。^{文俊}雖然有諸多不足之處，但會以謙卑和積極態度，聆聽各方的指教。未來，盼望所會溝通能持續暢通、凝聚共識；各位代表女士、先生能不斷給予援助與匡督，讓^{文俊}鎮政藍圖得以落實，施政的推展得以貼近民意，讓玉里在花東逐漸展露頭角、發光光、發熱。最後敬祝

呂主席、鄧副主席、各位代表女士、先生平安喜樂，心想事成！